

RIUGAL
general Sp

صلى الله عليه وسلم

EUROPE

Grèce

PRÉSENTANT SON NOUVEAU MOUVEMENT POLITIQUE

M. Caramanlis demande au peuple de « s'unir aussi bien contre le communisme que contre le fascisme »

De notre correspondant

Athènes. — Dans une proclamation au peuple grec, M. Constantinos Caramanlis a annoncé, samedi 28 septembre, la formation de son nouveau mouvement politique Démocratie nouvelle, qu'il a présenté comme échappant aux « traditions qualifications de droite, centre et gauche ». Affirmant qu'une « dernière chance » se présentait aux Grecs de mettre à place une démocratie authentique et de « sortir des errements du passé », le premier ministre a souligné la nécessité pour le peuple de « s'unir en une organisation forte afin de protéger le régime aussi bien contre le communisme que contre le fascisme ».

La déclaration de M. Caramanlis ouvre la campagne électorale. Il se confirme, en effet, que les Grecs voteront au cours de la

première quinzaine de novembre (le dimanche 10, selon toute vraisemblance). La date précise de la consultation ne sera rendue publique qu'après le retour à Athènes du ministre des affaires étrangères, M. Mavros, actuellement aux Nations unies, à New-York.

Cette consultation est déjà fortement contestée par la gauche et divers milieux de la droite et du centre. Les adversaires soutiennent que le délai de quarante jours précédant les élections est trop court pour assurer des élections vraiment « irréprochables » et que le mode de scrutin est un peu trop taillé aux mesures de

Ces mêmes milieux auraient également voulu que le gouvernement procède d'abord à la liquidation des séquelles de la dictature. Pourtant, on envisageait une réelle épreuve des forces et de l'appareil de l'Etat. Des mesures en ce sens auraient affecté soixante mille personnes et l'ouverture d'une enquête sur les responsabilités et la « formation » des anciens dirigeants. Le bilan présenté dans ce domaine par le gouvernement ne satisfait pas encore l'opinion grecque. Pour elle, la « réconciliation entre le peuple et l'armée » ne sera possible que lorsque l'ancien dictateur Papadopoulos et le général Ioannidis auront été régulièrement jugés.

La question du régime, si, en théorie, elle est laissée en suspens, se trouve bel et bien posée. Dans la capitale, des kiosques vendent des posters de l'ancien roi Constantin II, dans certains magasins, des photos de la famille royale ont fait leur réapparition. Tout récemment, à Salonique, des tracts ont été distribués, qui prétendaient : « Seul le roi a le droit de parler au nom du peuple ». De même, des groupes royalistes s'organisent dans le pays et ont déjà pignon sur rue, alors que divers journaux et publications soutiennent ouvertement la monarchie. Selon les estimations, le camp royaliste représenterait actuellement entre 15 et 20 % du corps électoral.

L'organisation de partis politiques structurés pose un problème qui ne peut être résolu en quelques semaines ou même

Allemagne fédérale

AU CONGRÈS DE HAMBURG

Les candidatures rivales de MM. Friderichs et Maihofer à la vice-présidence traduisent la division du parti libéral

De notre correspondant

Bonn. — Le congrès du parti libéral ouest-allemand (F.D.P.), qui commence ses travaux ce lundi 30 septembre à Hambourg, avait été préparé de longue date par de nombreuses réunions du comité directeur. Le renouvellement des instances dirigeantes du parti, rendu nécessaire par l'élection de M. Walter Scheel à la présidence de la République, avait été prévu dans tous ses détails.

Le scénario devait être le suivant : M. Genscher, vice-chancelier, qui a exercé les fonctions de président par intérim depuis le mois de mai dernier, devenait président à part entière, son poste de vice-président était occupé par M. Maihofer, ministre fédéral de l'intérieur, et M. Bangemann, président du F.D.P. dans le Bade-Wurtemberg, était élu secrétaire général.

M. Genscher, qui passe pour appartenir à la droite du parti, était encadré de deux collaborateurs ayant la réputation de représenter la gauche. Ainsi les dirigeants libéraux pensaient-ils éviter les rivalités de personnes qui avaient empoisonné la vie du F.D.P. avant que M. Scheel n'en prenne, en 1969, la direction.

Ce scénario a été bouleversé au dernier moment par la candidature au poste de vice-président de M. Friderichs, ministre fédéral de l'économie, qui n'a pas caché la signification de son geste : il se présente contre M. Maihofer et son contre les deux autres vice-présidents, qui doivent être également renouvelés. Cette candidature imprévue pourrait coûter quelques voix à M. Genscher dans l'élection qui fait pas de doute, mais, qui espère unir son parti dans la quasi-totalité des mandats.

Le duel Friderichs-Maihofer symbolise-t-il la lutte de la droite et de la gauche du F.D.P. ? Ce serait oublier que M. Friderichs, qui fut dans les années 60 secrétaire général, a pris une part prépondérante aux changements d'orientation de son parti. M. Maihofer, de son côté, s'est montré, depuis qu'il a succédé à M. Genscher au ministère de l'intérieur,

quelques mois. Toutes les familles politiques ont besoin de se réorienter en fonction de la réalité créée par sept années de dictature et fatalement depuis les dernières élections de 1964, les places sur l'échiquier ne sont plus les mêmes. Il y aura 700 000 nouveaux électeurs. Or tout indique que les jeunes sont fortement tentés par la gauche.

Toutefois, la gauche grecque est encore loin d'être homogène et ne peut réaliser un regroupement qui aurait posé un sérieux problème aux deux grands partis bourgeois, Démocratie nouvelle et Union du centre. D'autant plus que l'extrême gauche n'a pas encore jeté un pont en direction de la social-démocratie en gestation. La polarisation est ainsi évitée et les partis bourgeois se trouvent à l'abri d'une éventuelle surprise : celle qu'aurait pu leur réserver un rassemblement de toutes les forces de gauche.

La première place se disputera donc entre Démocratie nouvelle et l'Union du centre. Mais, ce dernier parti ayant le vent en poupe, il faudra tout le prestige de M. Caramanlis pour assurer à son parti un net succès électoral.

MARC MARCEAU.

LA PRÉPARATION DES ÉLECTIONS BRITANNIQUES

LE FRONT NATIONAL CONTRE LES IMMIGRÉS ET LES « RYTHMES NÈGRES » A LA B.B.C.

(De notre correspondant)

Londres. — Le Front national — l'acronyme de Front national — a été lancé par son chef, le député M. William West, leader du parti nationaliste écossais, dans le but de rassembler tous les groupes politiques qui se sentent menacés par l'immigration et les « rythmes noirs ». Le Front national n'a guère modifié son programme. Le manifeste publié mardi, sous le titre « La dernière place au paradis », est un mélange de racisme et de poujadisme, entend présenter des faits et des chiffres, mais sans en tirer aucune conclusion.

A la différence des autres partis, le Front national n'a guère modifié son programme. Le manifeste publié mardi, sous le titre « La dernière place au paradis », est un mélange de racisme et de poujadisme, entend présenter des faits et des chiffres, mais sans en tirer aucune conclusion.

D'autres chapitres du programme prévoient le rétablissement de la pénalité et du châtiment pour les immigrants, la suppression du statut de réfugié, la réduction des dépenses sociales, la suppression des « rythmes noirs » sur les ondes.

D'autres chapitres du programme prévoient le rétablissement de la pénalité et du châtiment pour les immigrants, la suppression du statut de réfugié, la réduction des dépenses sociales, la suppression des « rythmes noirs » sur les ondes.

L'Ulster a conscience de passer au second plan

L'IRA provisoire a essayé le samedi 28 septembre, pour la deuxième fois, de bombarder par avion une position de l'armée britannique en Ulster. Quatre hommes armés ont été tués et un pilote sud-irlandais a été tué. L'opération a échoué.

De notre envoyé spécial

Belfast. — A l'approche des élections législatives, les paroles de M. Mulholland, chef du parti unioniste, ont été interprétées comme une déclaration de l'IRA. Le parti unioniste, qui a obtenu 13 sièges au conseil d'Ulster, a déclaré qu'il ne se laisserait pas influencer par les menaces de l'IRA. Le parti unioniste, qui a obtenu 13 sièges au conseil d'Ulster, a déclaré qu'il ne se laisserait pas influencer par les menaces de l'IRA.

Italie

SELON LE MINISTRE DE LA DÉFENSE

L'extrême droite a préparé trois fois un coup d'État depuis 1970

De notre correspondant

Rome. — Les deux hypothèses, qui agitent depuis des mois la classe politique italienne — risque d'un coup d'État d'extrême droite et participation des communistes au pouvoir — viennent de ressurgir ensemble au premier plan de l'actualité. La première avec des révélations instantanées du ministre de la défense, M. Giulio Andreotti : la seconde à l'occasion de la visite que le président de la République, M. Giovanni Leone, a faite, du 23 au 29 septembre, aux États-Unis.

Officiellement, M. Andreotti n'a rien « révélé ». Il s'est contenté de remettre au procureur de la République de Rome un volumineux dossier, préparé par le Service d'informations militaires (S.I.M.). Très vite, cependant, on a su qu'il s'agissait d'un dossier de trois « tentatives de coup d'État » : la première en décembre 1970, la deuxième en février 1971, et la troisième au début du mois d'août. Dues à l'extrême droite, elles seraient directement liées aux nombreux attentats qui ont ensanglanté le pays ces dernières années et sur lesquels des magistrats continuent d'enquêter dans diverses villes italiennes. La « piste noire » ne conduirait donc pas seulement à

quelques jeunes excités ou déséquilibrés. De hautes personnalités politiques et militaires seraient nommées dans le rapport du S.I.M. Andreotti a nié, dans un communiqué, ce dernier point en prenant la défense des « forces armées et de leurs services », qui ont été, selon lui, « séduits par une quelconque intrigue politique ».

Le ministre n'en a pas moins confirmé la gravité des faits, laissant entendre que, des trois tentatives présumées de coup d'État, la plus sérieuse serait celle de décembre 1970. La presse italienne a ce propos le nom de Valerio Borghese, ancien président du Front national, décédé le mois dernier et que la Stampa considère comme « le pivot de toutes les conspirations noires ».

Les députés, qui ont appris par la presse l'existence du dossier, réclament d'urgence des éclaircissements. Accusé d'avoir omis d'informer la Chambre, le gouvernement a été durement pris à parti par le président du groupe démocrate-chrétien, M. Flaminio Piccoli — ce qui conduit le *Corriere della Sera* à juger « étrange » toute l'affaire en

subodorant des manœuvres politiques.

Le ministre de la défense s'est entendu accusé par son collègue socialiste, M. Giolitti, ministre du budget, de n'en avoir rien dit aux autres membres du cabinet. On annonce, par ailleurs, — en un lieu et à une date qui sont tenus secrets pour des raisons de sécurité — une réunion de tous les magistrats qui enquêtent sur les « pistes noires » à Rome, à Milan, à Turin, à Brescia, à Rieti, à Padoue et à Bologne. Cette réunion, convoquée par le procureur de la République de Rome, devrait permettre une première mise en commun des informations recueillies depuis quatre ans.

Ce sont des craintes d'une autre nature qui ont été exprimées à Washington et à New-York par les interlocuteurs du président Leone et du ministre des affaires étrangères, M. Aldo Moro, qui sont rentrés ce lundi matin à Rome. Les Américains semblent en effet assez inquiets d'une éventuelle participation des communistes au pouvoir en Italie. Le président Leone s'est employé, de toute évidence, à rassurer M. Ford et M. Kissinger, en leur affirmant que le « compromis historique » (entre la démocratie chrétienne et la P.C.I.) n'était pas vraiment une question d'actualité.

La but essentiel du voyage de M. Leone était de présenter l'Italie comme un pays sérieux, traversé certes des difficultés, mais capable d'en sortir si tant est qu'on voulait bien l'aider. On n'a pas formellement dit à l'italien qu'il était question à Washington d'un marché un peu sommaire du type : des bases militaires contre de l'argent.

Dans un communiqué commun publié à l'issue des entretiens, l'Italie réaffirme sa fidélité à l'alliance atlantique. Mais sans doute à sa demande, l'Union européenne est présentée comme le complément nécessaire de l'O.T.A.N. Ainsi Rome ne pourra être accusée de faire cavalier seul en cherchant à régler directement ses problèmes avec les États-Unis.

Ceux-ci n'ont pris, à vrai dire, aucun engagement précis. De manière assez vague, ils se déclarent « disposés à jouer un rôle approprié, constructif et responsable pour le rétablissement d'un équilibre économique en Italie » dans l'attente, peut-être de plus solides garanties.

ROBERT SOLÉ.

la première bibliothèque du responsable

Lisez gratuitement le 1^{er} volume :

le monde fascinant et mal connu des FINANCES MODERNES

Il n'existe pas encore de « bibliothèque » qui rassemble tous les éléments des « sciences de l'action » et dont les ouvrages permettent de connaître, de comprendre et de « manier » le monde moderne.

Ces ouvrages sont réalisés par des experts et des praticiens de valeur internationale.

Premier volume : les Finances modernes

500 mots expliqués : les O.P.A., les normes budgétaires, les catégories, les 9 études de fond : la monnaie, le rôle de la banque, la gestion de l'entreprise, la bourse... et même le budget des ménages.

C'est une production de la Bibliothèque de la CEPL

BON D'EXAMEN GRATUIT

A retourner au CEPL

France : 114, Champs-Élysées, 75008 Paris

Envoyez-moi en communication gratuite

LES FINANCES MODERNES

Durant 10 jours, j'ai tout le loisir de prendre connaissance de cet ouvrage et de l'utiliser. J'envoie ce bon :

Je voudrais le conserver en régie le prix de 54 F (+ 2,75 F de port et de livraison) et votre collection « Les Sciences de l'action ».

Prénom : _____ Nom : _____

Code postal : _____ Rue : _____

Signature : _____

LES ALMADIES

8 FIERS BATIMENTS DANS LE 15^{ème} ARRONDISSEMENT.

LES ALMADIES :
de fringants bateaux qui escortaient le vaisseau amiral de Vasco de Gama. Aujourd'hui huit fiers bâtiments méritent ce nom : les huit nouveaux immeubles conçus par Monsieur Bernard Zehruss, premier grand prix de Rome, assisté de Monsieur Michel Sarda, architecte D.P.L.G.

Pour le prestige du 15^{ème} arrondissement. La conception des ALMADIES est celle d'un ensemble de grande classe : élégance des façades et

diversité des jardins. On passe à l'abordage entre arbustes et pelouses fleuries.

Amarrés en plein 15^{ème} résidentiel, la situation des ALMADIES est exceptionnelle. Trois entrées : 101, avenue Félix Faure; 175, rue de Lourmel; 17, rue Vasco de Gama.

Pour prendre le large, le métro n'est pas loin : traversez l'avenue Félix Faure.

Pour vos achats, virez à tribord. Direction rue Vasco de Gama. De nombreux commerçants et un supermarché.

A l'origine des ALMADIES, l'association de deux grands constructeurs: UFI-SAF et UFIC-SIVEGI. La commercialisation a été confiée à la SAF.

Rendez-vous sur place: 101, avenue Félix Faure montez à bord de l'appartement modèle.

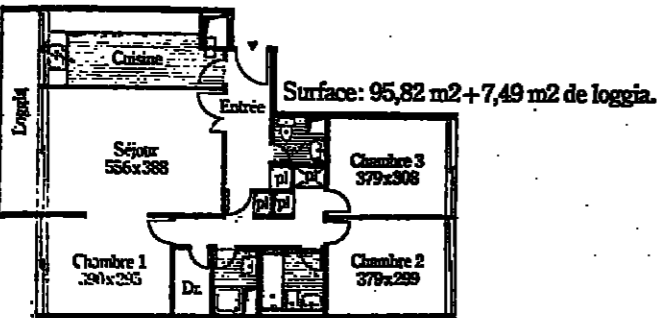
Achetez un appartement vendu à PRIX FERME dans une ALMADIE, ce sera un très bon placement.

RENSEIGNEMENTS ET VENTE
SUR PLACE : TEL. 533.73.15.
AU SIEGE : 42, AVENUE DE FRIEDLAND -
TEL. 622.10.10.



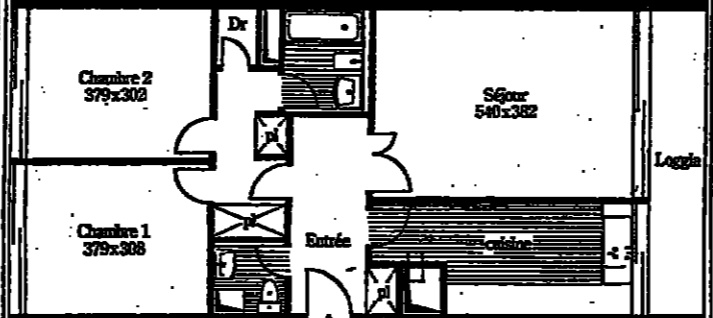
LE SAN RAFAEL

Ancré 17, rue Vasco de Gama. Du rez-de-Chaussée au 8^{ème} étage: 36 appartements: studios, 2, 3 et 4 pièces avec loggias ou terrasses, éclairés par de grandes baies vitrées. (et 7 chambres individuelles).
Montez à bord et visitez ce 4 pièces.
— A tribord le séjour et la cuisine prolongés par la loggia, et une chambre.
— A babord, deux chambres, la salle de bains et de nombreux placards.
— Droit devant, la salle d'eau et le dressing.



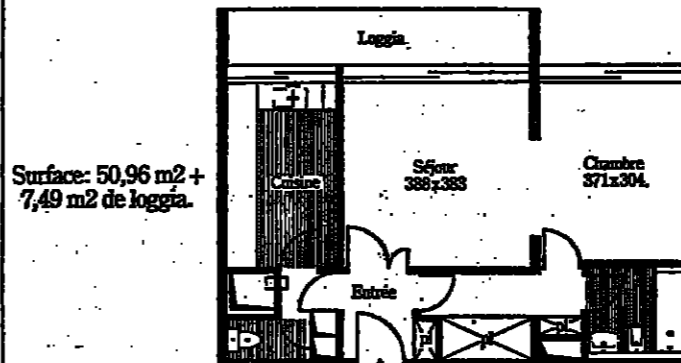
LE SANTA FELICIDAD

Ancré 17, rue Vasco de Gama et rue de Lourmel. C'est le bâtiment le plus long de la flotte: 9 étages, 74 appartements: des studios, des 2, 3 et 4 pièces avec loggias ou terrasses sur espaces verts et 8 chambres individuelles.
Montez à bord et visitez ce 3 pièces.
— A tribord, le séjour et la cuisine ouverts sur la loggia par de grandes baies vitrées.
— A babord, les deux chambres, la salle de bains, le dressing et les placards.
Surface: 75,17 m² + 7,49 m² de loggia.



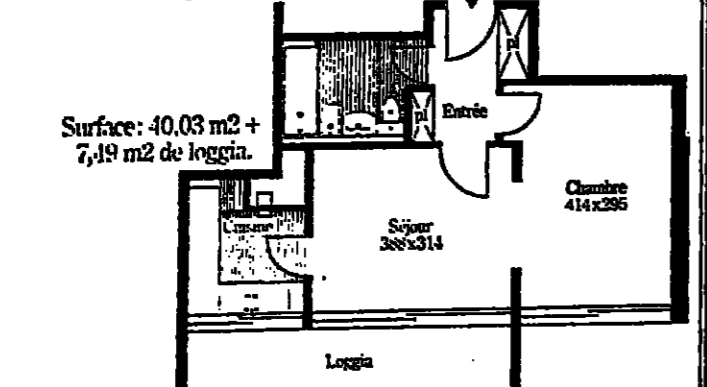
LE SAN GABRIEL

Ancré 175 à 179 rue de Lourmel. Un bâtiment de 9 étages et de 27 appartements: des 2 pièces et des 3 pièces avec loggias, sur rue ou sur jardin.
Montez à bord et visitez ce 2 pièces.
— A tribord, la chambre, la salle de bains et les placards.
— A babord, la cuisine.
— Droit devant, le séjour prolongé par la loggia.



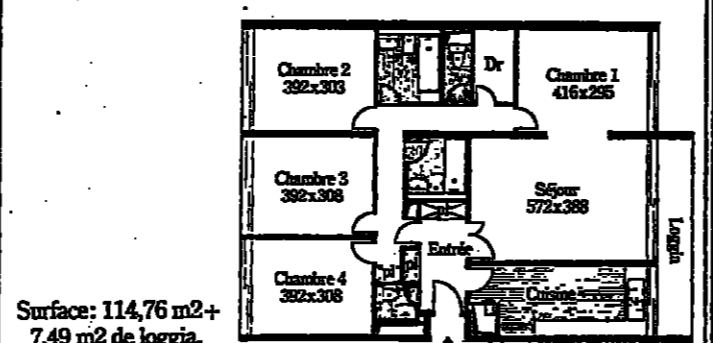
LE SANTA ANNA

Ancré 175 à 179 rue de Lourmel. Avec le SAN PEDRO, c'est le bâtiment le plus élevé: 12 étages, 36 appartements: des 2, 3 et 4 pièces avec loggias, sur rue ou sur jardin.
Montez à bord et visitez ce 2 pièces.
— A tribord, la cuisine et la salle de bains.
— A babord, la chambre et son placard.
— Droit devant, le séjour ouvert sur la loggia.



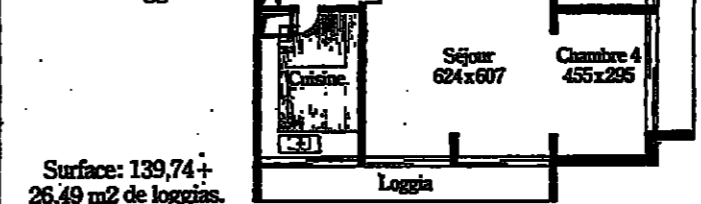
LE SAN PEDRO

Ancré 101 à 111, avenue Félix Faure. Un bâtiment de 12 étages, de 72 appartements: des studios, des 2, 4 et 5 pièces ouverts sur loggias par des baies vitrées coulissantes.
Montez à bord et visitez ce 5 pièces. C'est l'appartement modèle.
— A tribord, la cuisine et le séjour ouvert sur la loggia, une chambre et le dressing.
— A babord, trois chambres, deux salles de bains et les placards.



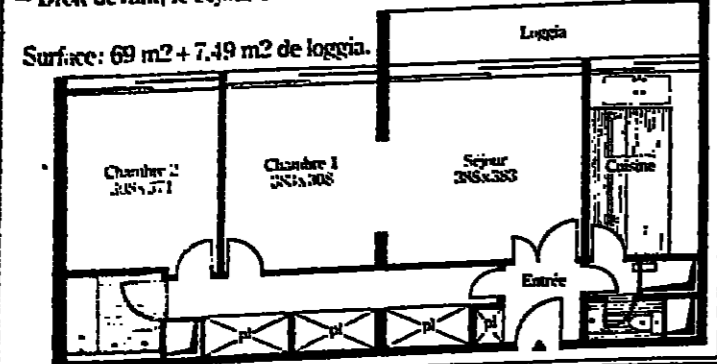
LE SANTA CRUZ

Ancré 101 à 111, avenue Félix Faure. Un bâtiment de 10 étages de 50 appartements: des studios, des 2 et 3 pièces et des 5 pièces, avec terrasses sur jardin ou loggias.
Montez à bord et visitez ce 5 pièces.
— A tribord, la cuisine, le double living ouvert sur une loggia.
— A babord, une chambre, la salle de bains, la salle d'eau, le dressing et les placards.
— Droit devant, 3 chambres avec accès sur une seconde loggia.



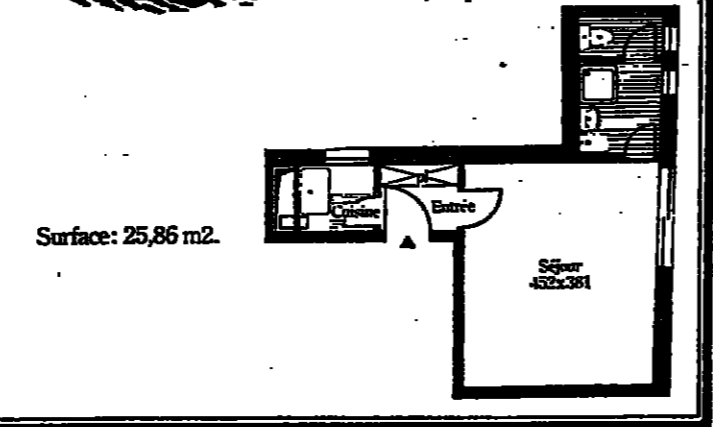
LE SAN REAL

Ancré 101 à 111, avenue Félix Faure. Un bâtiment situé par tribord avant du Santa Cruz: 9 étages, 37 appartements: des studios, des 2 et 3 pièces et des 5 pièces avec terrasses ou loggias.
Montez à bord et visitez ce 3 pièces.
— A tribord, la cuisine.
— A babord, deux chambres, la salle de bains et les placards.
— Droit devant, le séjour ouvert sur la loggia.



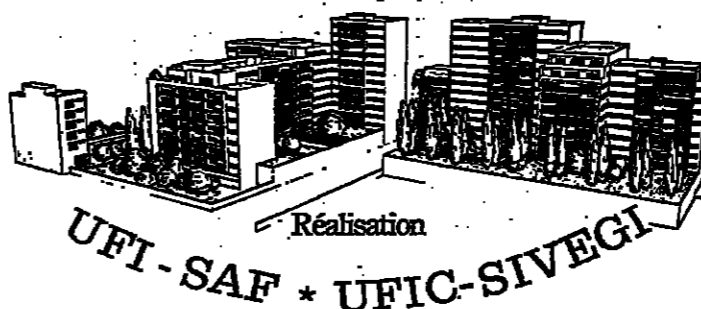
LE SANTA MARIA

Le bâtiment d'escorte de la flotille. Ancré 17, rue Vasco de Gama. 5 étages, 10 appartements: des studios et des 3 pièces.
Montez à bord et visitez ce studio.
— A tribord, le séjour, la salle d'eau avec hublot plein large.
— A babord, la cuisine.
— Droit devant, un placard.



17, RUE VASCO DE GAMA
101, Avenue Félix Faure
175, RUE DE LOURMEL

PARIS 15^{ème}



CHINE : la nouvelle Longue Marche

(Suite de la première page.)

Pendant ce temps, des « Chinois d'œuvre-mer », qui descendent le fleuve en touristes, dans une confortable vedette, filent le dur combat des bateliers contre le courant. Que pensent ces derniers de leurs frères émigrés et riches ? Les envient-ils ou les méprisent-ils ? « Ni l'un ni l'autre », nous dit-on, nous avons beaucoup à apprendre d'eux, comme ils ont beaucoup à apprendre de nous. Le président Mao leur demande d'être de bons citoyens des pays où ils vivent.

C'est la réponse officielle, mais c'est aussi celle du peuple, à en juger par l'accueil que nous les avons vu recevoir à Kweilin, où un grand hôtel va s'ajouter à leur intention à celui qui existe déjà.

Quant à notre groupe de vingt Français (1), il fut à la fois surpris de la décontraction paradoxale d'un peuple pourtant capable de tels efforts, et ravi de le voir démentir quotidiennement les accusations de xénophobie parfois portées contre lui. Ce n'est pas seulement par les responsables ni dans les rencontres organisées, que nous furent prodiguées les marques d'amitié, mais le plus spontanément et le plus gentiment du monde, au hasard de nos pérégrinations : en entrant dans un magasin, en prenant l'autobus, en se promenant dans un parc, à l'arrêt du train dans une gare. La curiosité à notre égard fut considérable, surtout lors de nos flâneries individuelles en province : là, privée de l'aide de nos interprètes, nous ne pûmes échanger que sourires, applaudissements et poignées de main, mais nous le fîmes en de multiples petits « bains de foule ».

Pour tous ces gens, le devoir n'a pas changé : « Ne compter que sur ses propres forces », selon la directive présidentielle bien connue. Plus précisément, puisque les moyens matériels sont encore très insuffisants, cela signifie : « Employer la méthode des journaux qui nettoient un os ».

Jamais consigne ne fut mieux suivie. Peu de tracteurs, du moins le long de notre itinéraire, et pas toujours de mulets ou de buffles : qu'à cela ne tienne, il arrive que des hommes tirent la charrue. Pas de moissonneuses-batteuses : des

dizaines de familles prestantement manées et un rouleau tiré par des bœufs, et leur absence n'empêche pas la moisson d'être une fête, drapeaux rouges au vent. Il faut ensuite glaner : des « petites gardes rouges » arrivent en chantant et leurs rangs sont tellement serrés que l'affaire est rapidement

core obtenue que des résultats rudimentaires.

En cette paisible matinée, le fleuve n'est guère troublé : une sorte de gigantesque Loire entre ses bords de sable et les puissants remparts qui le contiennent lorsqu'il a 10 kilomètres de large. C'est ici qu'en 1938 le général Tehiang Kai-chek fit bombarder

creusé, qui porte le nom de « Victoire du peuple », on se flatte d'un rendement démenti par rapport à celui d'avant la libération.

Les grands travaux hydrauliques sont connus de tous et fêtés comme autant de victoires. Affiches, timbres, films documentaires, bandes dessinées, ont rendu célè-

comprendre que, si le bonheur d'être à l'abri de la faim est une idée neuve en Chine, elle y est bien ancrée. Si les travailleurs s'attachent aux charrettes, c'est pour leur unité de production, à la prospérité de laquelle leur sort est lié, et avec l'espoir de la voir bientôt capable d'acheter des camions sans les réduire pour cela au chômage. Déjà, à Pékin, ce genre de transport à presque disparu et des taxis de marque japonaise ont remplacé depuis peu les cyclo-poussettes que l'on voit encore en province.

Si les Chinois ne sont plus poussés par la faim, peut-être le

sont-ils tout simplement par l'appât du gain ? Vraiment, le jeu n'en vaudrait pas la chandelle : l'éventail faiblement ouvert (de un à trois) de salaires d'ailleurs très bas est celui d'une société plus égalitaire qu'aucune autre au monde, où l'argent, tout compte fait, n'a plus qu'un rôle secondaire. La révolution culturelle (3) a fait disparaître les « stimulants matériels », et le pourboire, par exemple, est si bien prosaïque que nous n'avons jamais vu personne en demander ni même en attendre, silencieusement mais fermement, selon la technique universellement pratiquée.

Le défi

Non, il semble bien que le régime ait réussi à « émouvoir le ciel », selon le vœu de Mao en 1945. Et voici qu'il lui demande beaucoup plus : depuis la révolution culturelle (1966-1969) et le dixième Congrès (août 1973), chaque Chinois, et pas seulement les 28 millions de membres du parti communiste, est invité de la façon la plus pressante à se mobiliser en permanence et à jamais, non seulement pour sortir complètement le pays du sous-développement, et pour construire le socialisme et établir une nouvelle société dont le profit ne serait plus le moteur, mais encore, nous allons le voir, pour adhérer à une nouvelle morale et même pratiquer ce qu'il faut bien appeler la vertu.

Comment ne serait-on pas saisi de vertige devant un tel défi lancé au monde entier et au peuple chinois lui-même ? Pour combien de temps ? Mao a répondu en 1967 : « Tous les membres du parti, tout le peuple de notre pays, ne doivent pas croire qu'après une, deux, trois, quatre révolutions culturelles, on atteindra la paix et la tranquillité. Ils doivent toujours rester en alerte et ne jamais relâcher leur vigilance. » En somme, il s'agit d'une nouvelle

« Longue Marche », non seulement politique, mais aussi morale, et il faut aller voir de plus près comment les Chinois la vivent.

JEAN HOUDART.

Prochain article :

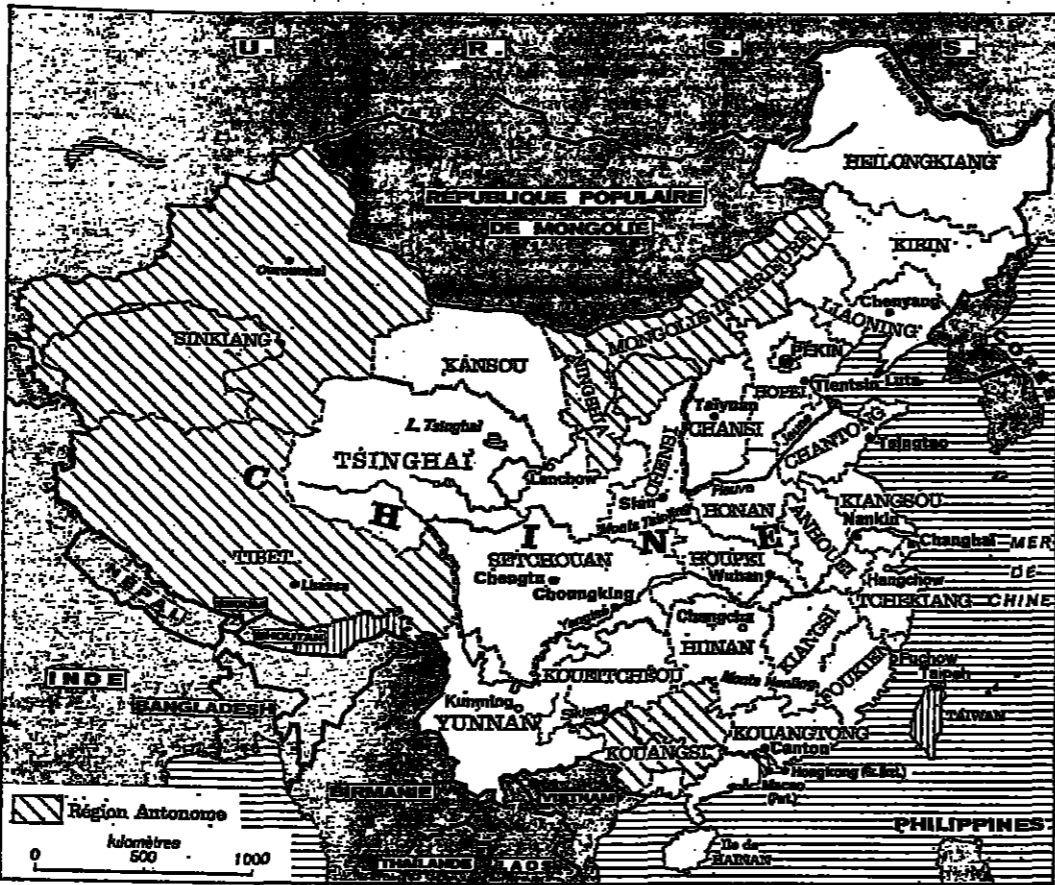
RÉVOLUTION = VERTU

Publications judiciaires

Par arrêt du 20 juin 1973, la 1^{re} Chambre de la Cour d'Appel de Paris a condamné Robert TREMOUILLES, demeurant à Vincennes (Val-de-Marne), 24 rue Foy, à une amende de 200 000 francs et à des dommages-intérêts et la publication de l'arrêt qui l'a déclaré coupable de diffamation publique envers François MISOFFTE, ancien ministre, député à l'Assemblée nationale à raison des termes « Mon à Misoftte, banquier franco-japonais, P.D.G. de Fos-de-Wendel, muet et absent de l'Assemblée nationale », figurant dans la profession de foi dudit TREMOUILLES diffusée dans la 2^{de} circumscription de Paris, en suggérant ainsi d'une manière explicite que MISOFFTE député, aurait méconnu les devoirs essentiels de sa charge.

CHASSER SANS HONTE

Chasse à la journée... dommage organisé. Heureusement, il y a des exceptions : des chasses où l'on peut chasser sans avoir honte. Gault et Millau les ont dénudées pour vous. Et à ceux qui n'aiment pas la chasse, ils offrent un merveilleux week-end en Bourgogne. N° 1 octobre du Nouveau Guide Gault-Millau.



menée. Peu de machines à repiquer le riz : de longues lignes colorées d'hommes et de femmes accablés progressent sans guère relever la tête sous leurs immenses chapeaux de paille. Pas de vastes champs, mais une succession infinie de cultures variées et bien soignées et parfois si petites, ne laissant pas un pouce de terrain à l'abandon, que l'on hésite à s'agiter d'agriculture ou d'horticulture ?

les digues pour couvrir la retraite de ses troupes devant l'invasion japonaise : 54 000 kilomètres carrés furent inondés, il y eut près de neuf cent mille morts. Aujourd'hui, dans les 600 000 mous irrigués par le premier canal

bres dans toute la Chine le « Canal du drapeau rouge » on « les rivières argentées de Shaochan », toujours réalisées avec les moyens du bord : charrettes, paniers en équilibre sur un bâton posé sur les épaules et travail acharné des multitudes.

« Nous arriverons à émouvoir le ciel »

On reste confondu devant le spectacle de tels efforts. Et la question se pose : au nombre et à la discipline, ne s'ajoute-t-il pas que les chrétiens appellent « la foi qui soulève les montagnes » ? C'est bien à elle que faisait appel le président Mao lorsque, en 1945, devant le septième congrès du parti communiste, se référant à une fable de la Chine antique, il disait en un texte devenu classique : « Nous devons persévérer dans notre tâche et y travailler sans relâche. Nous aussi nous arriverons à émouvoir le ciel. Notre ciel à nous n'est autre que la masse du peuple chinois. Si elle se lève tout entière pour enlever avec nous ces deux montagnes (l'impérialisme et le féodalisme), comment ne pourrions-nous pas les aplacer ? »

Si cet appel n'avait pas été entendu, on voit mal ce qui pourrait se transformer en bêtes de somme, à l'évidence, ne le font pas pousser par la faim. Ce peuple n'est plus, comme jusqu'au milieu de notre siècle, l'un des plus pauvres du monde. Nous n'avons remarqué aucune trace — mendicants, bidonvilles, nations — de la misère, pourtant si commune en Asie. Certes, la menace de disette est encore trop proche pour être oubliée, mais il

tant voir, dans une commune populaire, les sources de fierté des vieux paysans affectés à la garde des réserves de grains de plusieurs années pour vraiment

Réconciliée avec l'arbre et avec l'eau

La pause se fait dans un coin bien ombragé, et Dieu sait qu'il n'en manque pas, qu'il n'en manque plus : peupliers, saules, pins, platanes, eucalyptus, les arbres plus jeunes que le régime se comptent par milliards. Les vieux, les magnifiques banyans, ne se trouvent guère que dans les parcs impériaux ou dans les anciennes concessions étrangères. Si René Grousset a eu raison d'écrire que « la Chine sera sauvée lorsqu'elle sera réconciliée avec l'arbre », on peut dire que c'est chose faite.

Il lui a fallu aussi se réconcilier avec ses fleuves. Comment mesurer la somme d'efforts nécessaires par exemple pour métamorphoser le Fleuve Jaune de sécher en bienfait avec des moyens dérisoires ? Son bassin, grand comme une fois et demie la France et peuplé de 110 millions d'habitants était fréquemment ravagé par les inondations dues à des crues énormes et brutales. De plus, le fleuve, dans son cours inférieur, avait la fâcheuse habitude de changer de lit (vingt-six fois, paraît-il, en trois mille ans). Il y a été mis bon ordre à partir de 1949 par la construction d'ou-

vrages divers et de 1 800 kilomètres de digues de pierre à la place des anciennes faites de terre et de tiges de sorgho et de maïs. Cela ne se fit pas sans inévitables. On redouta, en 1953, qu'une crue particulièrement précoce ne détruisît les résultats de tous les efforts. On vit au musée du Fleuve, à Cheng-Chow, d'extraordinaires photos des fourmillières humaines qui, finalement, en présence de M. Chou En-lai lui-même, triomphèrent des flots. D'autres photos montrent l'aménagement des champs en terrasses destinées à éviter que la terre ne soit emportée par les eaux. Vingt-deux millions de mous (2) furent ainsi données à la culture, 43 millions au reboisement et 48 millions sont maintenant irrigués là où les paysans ne savaient que redouter le plus, de la sécheresse et de l'inondation. « Avant la libération, nous dit le conservateur du musée, le peuple fuyait le Fleuve Jaune, il le haïssait. Depuis la libération, il l'aime, l'aménage. » Mais, ajoutait-il modestement, il y a encore beaucoup à faire pour régler définitivement le problème. C'est ainsi que, pour la production de l'électricité, nous n'avons en-

N'investissez plus dans l'immobilier sauf dans l'hôtellerie de luxe.

(Elle rapporte le double sans charges ni impôts)

Problème. Le monde est en crise et vous ne savez plus où placer votre argent.

La fiscalité s'attaque à la dernière valeur sûre : l'immobilier.

Solution. Faire un placement exonéré d'impôts dans l'hôtellerie de luxe, car elle ne souffre d'aucune crise et sa fréquentation ne fait qu'augmenter.

Le Marbell Center, nouveau grand palace de Marbella (Costa del Sol) vous offre cette possibilité.

Rapport. Jusqu'à 12% net d'impôts et de toutes charges garanti par contrat, plus 3 mois par an de vacances gratuites dans votre palace au bord de la plus belle plage de Marbella.

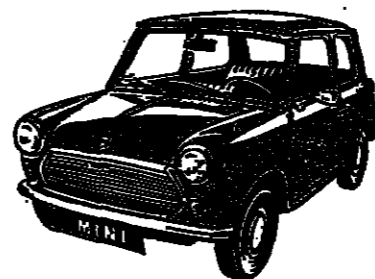
Décision. A prendre rapidement pour une rentabilité immédiate.

Action. Pour être informé en détail du rendement d'un placement au Marbell Center, renvoyez ce bon à : Marbell Center informations, 20 avenue Franklin D. Roosevelt, 75008 Paris. Tél. 225.46.62.

Nom
 Adresse
 Tél.

M.C. 2
 Gibraltar

Pour mieux se faufiler, il faut savoir se faire Mini.



MINI 300 : 5 CV, 10 290 F* MINI 1000 : 6 CV, 11 190 F* MINI 1001 : 6 CV, 12 990 F* MINI MATIC : 6 CV, 13 990 F* MINI 1275 GT : 7 CV, 13 490 F* MINI COOPER : 7 CV, 15 990 F*

British Leyland France - Rue A. Croizat 95101 - Argenteuil Tél. : 982.09.22-250 concessionnaires en France. *Prix TTC au 17/6/1974 + transport et livraison 617 F TTC. Crédit C.G.I. Leasing C.G.I.



Préférence TOTAL

OFFICIERS MINISTÉRIELS ET VENTES PAR ADJUDICATION

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice à Corbeil-Essonnes (91), le mardi 15 octobre 1974, à 14 heures.

UN APPARTEMENT

à
YERRES (Essonne)

Résidence de la Grande Prairie
Immeuble B 3 - 4^e étage - C.V.E.
Parking - 73 - 62 mètres carrés.
MISE A PRIX : 30.000 FRANCS.
Consigné, obligatoire pour subvenir.
Pour les renseignements s'adresser à
M^{me} AKOUN et TRUKILO, avocats
associés à CORBEIL-ESSONNES, tél.
498-30-26 - 498-14-18.

Vente sur surenchère au Palais de Justice à Paris, jeudi 10 oct. 1974, 14 h.

APPARTEMENT A PARIS (5^e)

38, rue Lacépède
MISE A PRIX : 440.011 F. S'ad. M^{re} AMBROUS, avocat, 55, quai
Grand-Angoulême, Paris, M^{re} LOUVER
et R. LE SOUD, av. FRUPTOMME, notaire à Paris, et à tous avocats
aux Barreaux des Tribunaux de Paris, Bobigny, Créteil et Nanterre.

Pour votre
DEMEUNAGEMENT
208 10-30 ODOUL

Vente sur saisie immob. Palais Justice
Meaux, mercredi 2 oct., 1974, 14 h.

MAISON HABITATION

VILLEPARISIS

MISE A PRIX : 30.000 FRANCS.
Rena. M^{re} MOREL, avocat, 24, rue du
Palais de Justice, Meaux, T. 434-00-30,
et pour visiter sur place.

Adj. au Tribunal de Commerce Paris,
le 9 octobre 1974, à 14 h. 15. - Fonds
Vente de maison
Achat LINGE DE TABLE
à Paris (17^e), 34, bd des Batignolles
avec Etablissement, second, 68, bd des
Batignolles. M. à p. (p. et b.) 20.000 F.
Consign. 20.000 F. S'ad. M^{re} DAUCHES,
not., 27, quai Tournaile, M^{re} R. GAR-
NIER, synd. 3, rue de Furstenberg.

POLITIQUE

LE PARADOXE DE L'ÉLYSÉE

Par MAURICE DUVERGER

Dans les cent trente premiers
jours de son septennat, M. Giscard
d'Estaing a plutôt réussi dans les
domaines non économiques, où
l'on craignait son inexpérience, et
plutôt échoué dans le domaine
économique, où l'on ne doutait
pas sa compétence, qui fut l'une
des raisons majeures de sa vic-
toire sur M. Mitterrand. Tel est le
paradoxe de l'Élysée. Il mérite
qu'on l'examine de près.

Les réformes politiques et mo-
rales accomplies ou entreprises
par le nouveau président ne sont
pas négligeables. La majorité à
dix-huit ans, la liberté de la
contraception, l'humanisation
(promise) du régime des
prisons, la reconnaissance (pro-
chaine) du droit à l'interruption
de grossesse : tout cela présente
une grande importance, et pour
la vie privée de millions de gens
et pour l'évolution des mentalités
collectives. Reconnaître à la mi-
norité parlementaire le droit de sai-
sir le Conseil constitutionnel pour
qu'il puisse annuler les textes
votés par la majorité qui seraient
contraires à la loi fondamentale,
cela ne suffit point à donner
chez nous à l'opposition un pou-
voir équivalent à celui qu'elle

possède dans les autres démocra-
ties d'Occident : mais c'est
néanmoins un premier pas dans
cette direction.

Ces différentes mesures n'ont
pas soulevé une approbation uni-
anime. Des électeurs de M. Giscard
d'Estaing ont peu apprécié qu'il
fasse ainsi la politique de ses
adversaires. Mais de telles dé-
cisions provoquent toujours un
certain désarroi. A long terme,
leur solde sera largement positif
si la politique qu'elles inaugurent
est continuée. Dans les régimes
démocratiques modernes, où le
chef suprême de la nation (pré-
sident ou premier ministre) ne
représente en général guère plus
de 50 % des électeurs, son pro-
blème essentiel est de conserver
le contact avec l'autre moitié du
pays et de se faire accepter par
elle aussi.

Pour l'avenir des institutions,
il fallait rompre avec la politique
de Georges Pompidou, lequel ne
se préoccupait guère que de ses
partisans et apparaissait comme
le chef de l'État U.D.R. plutôt que
de l'État français. Le général de
Gaulle s'était bien gardé d'une

telle erreur. A travers sa politi-
que extérieure, sa lutte contre
l'O.A.S. et le souvenir de la Résis-
tance, il avait toujours conservé
un contact avec la gauche, même
communiste, qui lui permettait
d'apparaître comme le président
de tous les Français. Par des
moyens différents, M. Giscard
d'Estaing s'efforce visiblement
de retrouver une situation analogue,
qui correspond exactement aux
devoirs de sa charge. Il y par-
viendra probablement s'il persiste
dans la voie des mesures prises
ces derniers mois dans les domai-
nes non économiques. En ce sens,
elles constituent des réussites,
même si elles soulèvent actuelle-
ment des contestations.

On peut contester pareillement
qu'il y ait échec dans le domaine
économique. Quatre mois ne sur-
fissent pas pour redresser une
situation très difficile, dont beau-
coup de facteurs ne dépendent
pas de la France. Plutôt que d'un
échec objectif, il faudrait parler
d'un sentiment d'échec, percep-
tible au niveau des observateurs
comme à celui de l'opinion pu-
blique. Il se fonde sur les hésita-

tions et les contradictions du gou-
vernement autant que sur ses
attempts. A souffler tantôt le froid
et tantôt le chaud, tantôt le pes-
simisme et tantôt le triomphisme,
les ministres perdent leur crédi-
bilité. En ce sens, l'échec est
patent.

On ne peut l'expliquer seule-
ment par le fait que le nouveau
président, ses ministres et sa ma-
jorité doivent tenir compte des
intérêts de leurs mandants, et
notamment des firmes capitalis-
tes. Finalement, M. Jean-Pierre
Fourcade n'a pas épargné celles-
ci à travers l'impôt sur les socié-
tés. Il s'apprête à les frapper par
la taxe conjoncturelle. L'annonce
d'une imposition générale des
plus-values va plutôt dans le
sens de la gauche que dans celui
des électeurs de M. Giscard d'Es-
taing. L'échec économique ne
vient pas d'un manque de cou-
rage politique, mais d'une erreur
de conception. Ce n'est point la
dépendance à l'égard de leur
clientèle qui gêne le chef de l'État
et le ministre des finances, car
l'un et l'autre ne s'en soucient pas
exagérément. C'est plutôt le fait
que les remèdes qu'ils appliquent
à la crise sont techniquement in-
suffisants.

L'économie financière ressemble
à la médecine, en ce sens que les
thérapeutiques évoluent, de nou-
velles venant sans cesse prendre
la place des anciennes, générale-
ment avec une efficacité supé-
rieure. Les substitutions de ce
genre posent toujours un pro-
blème redoutable aux équipes les
meilleures dans les techniques
antérieures. Il leur est souvent
plus difficile qu'aux autres de se
reconvertir, à cause du caractère
exceptionnel de leur expérience
qui les pousse naturellement à
continuer dans la même voie.
Pendant l'élection présidentielle,
on a prêté peu d'attention à l'ap-
pui que deux prix Nobel de scien-
ces économiques — l'Américain
Vassily Leontief et le Néerlandais
Jan Tinbergen — ont ap-
porté à François Mitterrand, et
spécifiquement à son programme
de lutte contre l'inflation. Cela
suggère cependant que les procé-
dés en honneur à l'inspection des
finances dans les années 50, dont
M. Giscard d'Estaing possède une
connaissance incomparable, sont
probablement dépassés aujourd'hui.

Il ne sont plus encore, sans
doute, dans l'inflexion néo-
libérale que leur a donnée l'an-
cien ministre des finances en
suivant la pente de ses préfé-
rences personnelles. L'accroissement
du coût de l'énergie — qui risque
fort de se développer dans les
années à venir — place les éco-
nomies occidentales, et singulière-
ment la nôtre, dans une crise
de structure profonde, sans com-
mune mesure avec les petites
récessions ou surchauffes conjonc-
turelles auxquelles M. Giscard
d'Estaing avait dû faire
face jusqu'ici. Les citoyens en ont plus
conscience que leurs dirigeants,
et c'est probablement la cause
fondamentale du défaut de
confiance actuel. Ils pressentent
que des sacrifices collectifs im-
portants sont nécessaires, et ils
sont prêts à les accepter pourvu
qu'ils soient équitablement ré-
partis.

Passer d'une économie de gas-
pillage à une économie de relative
pénurie — qui devra probable-
ment durer quelques années —
suppose une planification assez
poussée, à la fois de la produc-
tion et de la répartition : c'est-à-
dire une intervention de l'État
plus énergique et plus coordon-
née que les quelques incitations
ou freinages auxquels on se livre
aujourd'hui. Malgré sa répo-
gnance, la clientèle giscardienne
serait prête à accepter qu'on s'en-
gage dans cette voie parce qu'elle
crainait plus encore l'application du
programme de la gauche, qui de-
viendrait inévitable en cas d'échec
prolongé. L'obstacle principal n'est
pas politique. Il est idéologique.
Parce que le président de la Ré-
publique croit aux vertus du libé-
ralisme, il répugne à s'engager
dans une politique économique
plus contraignante, dont les ci-
toyens entrevoient obscurément
la nécessité et l'urgence. Le roi
de France va-t-il hésiter long-
temps encore à oublier les métho-
des du duc d'Orléans ?

Les beaux immeubles changent
d'arrondissement.

Le XIX^e arrondissement
fait peau neuve.
Avec des immeubles modernes,
des centres commerciaux,
des communications facilitées.
En conservant bien sûr ce qui fait
le charme d'un Paris un peu oublié :
un canal, des jardins et... du calme.

La rénovation gagne
les bords du canal de l'Ourcq.
Et c'est cet emplacement
qui a été choisi pour construire
le Doge.

Votre 4 pièces
vous y attend : 3 vraies chambres,
un grand living largement éclairé
par des baies coulissantes,
des balcons sur le canal ou sur
les jardins.

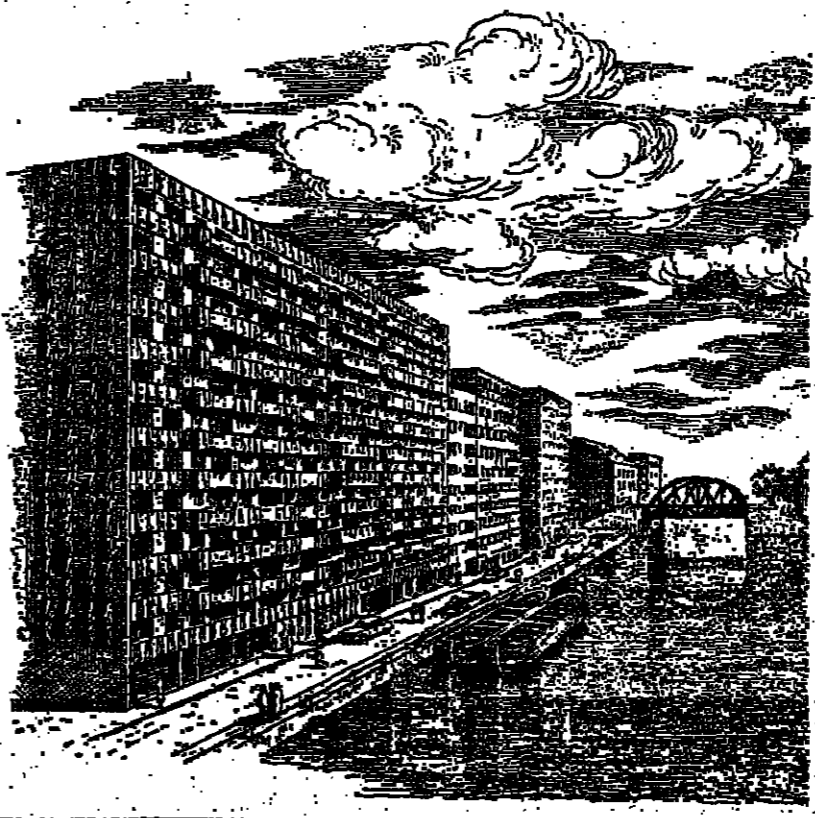
Au bureau de vente
vous pourrez vous rendre compte,
d'après la maquette exposée,
de ce que sera très bientôt le XIX^e.
Vous pourrez étudier,
avec des spécialistes, les moyens
de financement les plus adaptés
pour devenir propriétaire
d'un appartement au Doge.

17 types d'appartements,
du studio au 5 pièces.
Prix fermes, non révisables.
Bureau de vente et appartement
modèle sur place : angle des rues de
Thionville et de la Meurthe, Paris 19^e.
Tél. : 607.38.55. Lundi, Mercredi,
Jeudi et Samedi : 11 h à 13 h et 14 h à
19 h. Vendredi et Dimanche :
14 h à 19 h.
Renseignements et vente :
Sivegi 15, av. de l'Opéra.
Tél. 260.30.00.

le Doge

Dans le nouveau XIX^e.

Réalisation UFIC-SIVEGI



LE VRAI SCANDALE DU VIN

Il y a un scandale du vin dont on
ne parle pas assez. C'est celui
de la fraude. Il est partout,
beaucoup plus qu'on ne croit.
C'est la France entière qui est
mise en cause. L'Union des
Millais (Union des Millais)
trahit et les producteurs de
dans le nouveau guide du
Nouveau Guide Gault-Millau
qui sera publié en 1975.

مكتبة الامم المتحدة

POLITIQUE

CRÉÉ PAR LES JEUNES GISCARDIENS

Le mouvement Génération sociale et libérale veut réunir les « espérances de mai 1968 et de mai 1974 »

Le mouvement Génération sociale et libérale, issu des Jeunes Républicains indépendants et des comités de soutien à M. Giscard d'Estaing créés pendant la campagne présidentielle, est né officiellement samedi 28 septembre, à Paris, avec la réunion de son premier congrès national.

La nouvelle formation s'est dotée d'une équipe dirigeante profondément renouvelée par rapport à celle des ex-J.R.I. M. Philippe Angier, qui présida quatre années durant aux destinées de ceux-ci, cède la place à un responsable de vingt-deux ans, M. Dominique Bussereau. M. Henri Giscard d'Estaing, fils du président de la République, est membre du bureau politique.

M. Dominique Bussereau, qui venait d'être élu président du mouvement Génération sociale et libérale, a notamment déclaré :

« Assurer l'équité du départ à l'arrivée, afin que le parcours difficile au travers de la vie ne soit pas seulement neutre, mais correctif au regard des besoins et

On se soit dans la charte adoptée ou dans les propos de M. Bussereau, on n'a pas manqué de relever samedi à la Mutualité, une volonté manifeste de réconciliation et de libéralisme. Ainsi a-t-on entendu les jeunes giscardiens invoquer mai 1968 (audacieusement associé à mai 1974), revendiquer pour les droits des travailleurs, pour les droits des minorités culturelles et des « avant-gardes » ; ainsi les a-t-on entendus dénoncer le « pourrissement » du service national et le « système répressif » dont les peines « ne frappent souvent que le coupable de pauvreté ».

M. Bussereau : Il y a des réformes qui pressent

déjà peut-être laisser en paix notre conscience quand on sait que les pressions sont parfois des prolongements de logiques et que les peines ne frappent souvent que le coupable de pauvreté ».

M. Bussereau a encore dit : « Nous voulons que les espérances de mai 1968 et de mai 1974 qui ont fait fleurir la pensée, que le bonheur est présent et parfois possible, que les choses de la vie peuvent changer, nous voulons que ces espérances soient nourries ».

La décision des jeunes gaullistes de l'U.J.P. d'organiser des actions communes avec le Mouvement de la jeunesse communiste française a provoqué cette réaction de l'ancien président des J.R.I. « Cette formation [U.J.P.] ne sait ni où elle est ni où elle va puisqu'elle ne se situe ni dans la majorité ni dans l'opposition. Je ne suis pas sûr que les Jeunes communistes aspirent à autre chose qu'à ses dépouilles ».

Sur le même sujet, un peu plus tard, M. Roger Chinnand, secrétaire général des Jeunes Républicains indépendants, devant réunir en cause M. Jean-Paul Fasseau, président de l'U.J.P., en évoquant « les quelques joyeux nouveaux adhérents de M. Georges Marchais et du P.C.F. : les Fasseaux Brothers ».

M. CHINNAUD : ayez le courage de condamner certaines agitations.

M. Chinnand s'est adressé aux membres de la nouvelle formation en ces termes : « Ce qui compte, c'est demain, et ce demain, nous en êtes déjà responsables. (...) Croyez à la nécessité du travail et détestez-vous de l'amateurisme. » Puis le secrétaire général des Jeunes Républicains indépendants a affirmé : « Il y a, en France, une majorité qui va bien, contrairement à ce qu'on vous dit. Elle a pour mission d'être l'élément porteur de la vérité ».

« La vérité, c'est que l'Europe du cœur est morte, que l'Europe des négociants est froide, et qu'il reste à redécouvrir l'Europe de la volonté politique. Le système monétaire est mort, le nôtre, aidez-nous à le réinventer. (...) »

« La vérité c'est que 400 % de hausse dans le coût de l'énergie ce n'est pas secondaire. Dites à M. Marchais qu'il ne dit pas la vérité quand il sous-estime volontairement l'importance du rôle du prix de l'énergie dans la crise actuelle. Dites aussi que les pays de l'Est sont les seuls pays où l'on manifeste dans la rue pour

par l'invité d'honneur de ce congrès, M. Roger Chinnand, secrétaire général des Jeunes Républicains indépendants (la formation correspondante « adulte » en quelque sorte). Grâce à M. Chinnand, on retrouve un langage peut-être plus « responsable », sans doute plus classique et de toute évidence, plus conforme de cette famille politique : avec ce qu'il fallait de célébration des valeurs traditionnelles (travail et application), ce qu'il fallait de mises en garde et de condamnation du désordre (le service national), ce qu'il fallait aussi de sagesse (M. Chinnand défendait des « deux cents familles arabes »), sans parler de l'inévitable coup de patte à la presse (les « commentateurs zélés »).

et de la non moins inévitable tirade anticomuniste.

Rest un langage peut-être trop « des nouvelles » et que l'on aurait pu qualifier de « droitier ». Un langage qui tranchait non seulement avec les propos progressistes entendus un peu plus tôt, mais aussi avec un certain réformisme audacieux dont le nouveau régime s'applique à paraître inspiré. Au point que l'on pouvait se demander qui — de l'opposition, du chef de l'Etat, ou des jeunes giscardiens — M. Chinnand abîmait réellement quand il déclarait : « Mais vous des bons apôtres, mêmes s'ils ont l'air d'être de gauche. »

NOËL-JEAN BERGEROUX.

LA CHARTE DU NOUVEAU MOUVEMENT

On lit notamment dans la charte adoptée au cours du premier congrès national du mouvement Génération sociale et libérale :

« Nous appelons au rassemblement et à l'action tous ceux qui ont le cœur et la volonté de bâtir un modèle français de société : ce modèle repose sur l'espérance sociale et libérale (...).

« La cellule familiale joue un rôle essentiel dans notre société (...). Toutefois, la loi doit définir un meilleur aménagement des cas d'échec des formes traditionnelles de la famille.

L'ère nouvelle est celle de l'émancipation par l'éducation. C'est donc une urgente tâche de justice que d'instaurer l'égalité des chances dans notre système d'éducation (...).

« Les garants d'une culture vivante sont la libre création, et l'encouragement des avant-gardes et des minorités culturelles (...).

« Un effort sans relâche doit être mené pour l'amélioration des conditions de travail de tous et le progrès des droits matériels et moraux des travailleurs sans distinction de sexe et de nationalité.

« Chaque entreprise doit associer de plus en plus les travailleurs aux décisions qui les concernent, afin de promouvoir la responsabilité, indispensable à l'émancipation individuelle et à la liberté. »

des mérites, voilà notre conviction sociale. Promouvoir l'initiation des hommes et des femmes sous peine d'entraver la création désordonnée, d'obstruer la mobilité des hommes, des dirigeants, des idées, voilà notre engagement libéral. (...) »

« Nous sommes en première ligne de cette offensive pour que change la France. (...) »

« Cette société qui a été l'un des plus jeunes présidents de son histoire demeure blessée à l'égard de tous ceux qui ne peuvent l'aborder avec la carapace de l'héritage ou des droits acquis. La véritable politique se situe, dans les cités, sur les lieux de travail, dans toutes les communautés de vie. »

Le président de G.S.L. a alors affirmé : « Il y a des réformes qui pressent. Elles concernent en premier lieu le service national, dont le pourrissement se prolonge. Le service doit être déterminé exclusivement en fonction de la stratégie que notre défense et notre diplomatie nous imposent. Il n'est peut-être pas certain que la réponse soit encore la conscription, mais les Français ne dénigreraient sa contribution à la défense s'il la percevait utile, efficace, et si elle se poursuivait avec le souci d'une implacable équité. »

« L'adaptation du système répressif à la gravité sociale des faits est la situation. »

« Il est indispensable de ne pas dorer la pilule. Quand la conjoncture est difficile, il ne faut pas dire que la France se porte bien. »

« Depuis un an, on s'est trompé sur l'analyse économique. Et ce n'est pas en convoquant maintenant tous les mois le conseil sur le plan qu'on se tirera d'affaire. » L'ancien ministre des Affaires étrangères s'est exprimé pour une indécision de l'épargne.

LE BUREAU POLITIQUE DE G.S.L.

Voici le bureau politique du mouvement Génération sociale et libérale, tel qu'il a été élu le 28 septembre 1974 :

Président : M. Dominique Bussereau ;

Vice-présidents : MM. Michel Claret et Pascal Clément ;

Trésorier : M. Jean-Jacques Blasco Cadot ;

Secrétaires nationaux : Mlle Martine de Sarnet, MM. Michel Frey et Jean-Pierre Ruffin ;

Délégué à l'information : M. Hugues Dewarid ;

Délégué à la formation : M. Henri Giscard d'Estaing ;

Membres : MM. Pierre Ballot d'Estivares, Jean-Pierre Dagorn, Gilles Debelat, Henri Fiescher, Bernard Greffier, Alain Guillemin, Jean-Pierre Ruffin, Gérard Javardine, Dominique Jouet-Pastre, Gamy Lembrez, Claude Martin, Mlle Christiane Pigeonnet, MM. Benoît Roger-Vasselin, Pierre Simonet, Nicolas Traube, Christian Vergez et Bernard Walzer.

M. Dominique Bussereau est né à Tours, en 1952, et a fait ses études secondaires au lycée Descartes de cette ville, avant d'entrer à l'Institut d'études politiques de Paris, dont il est diplômé. Ancien membre du bureau national des jeunes républicains indépendants, il a été président du comité de la région sociale et libérale de la Vienne, département où il réside.

LE VISAGE DE LA FRANCE RICHE

Plus on monte dans les sphères où se trouvent concentrés l'argent et

la réalité du pouvoir, plus le secret est impénétrable.

Il n'est pas facile de savoir ce que touchent un préfet de région, un commissaire aux comptes, un directeur départemental de l'agriculture, un administrateur judiciaire, un administrateur de sociétés...

Nous y avons réussi pourtant et c'est une véritable radioscopie des hauts revenus que nous présentons cette semaine. Des revenus réels, cela va sans dire : l'accessoire avec le principal.

Mais ces Français qui cumulent tout : l'argent et le pouvoir, les salaires et les jetons, les honoraires et les commissions, d'où viennent-ils ?

Sont-ils une classe, une caste ou une dynastie ?

Quelles sont, dans leur réussite, les parts

respectives du talent, de l'héritage, de la chance et de la politique ?

Parvenus au sommet, sont-ils en repos ou vivent-ils inquiets ?

Voici, sans fard,

le visage de la France riche.

LE PRIX D'UN FRANÇAIS (SUITE)

LE NOUVEL **observateur**
Cette semaine un numéro à ne pas manquer.

Dr. F

● M. Robert Chapuis, secrétaire national du P.S.U., faisant allusion à la manifestation d'appelés le 10 septembre à Draguignan, a pu se hasarder à la qualification suivante : « C'est un défilé d'incapables » 28 septembre Draguignan : « Deux cents appelés ont eu le courage de dire tout haut à Draguignan ce que pense l'immense majorité des soldats. Ça faut croire que le courage fait peur aux responsables de l'armée moderne qui d'entre eux sont massivement arrêtés et risquent de passer plusieurs années en prison. Ils sont solidaires de leur action : ils appellent toutes les formations démocratiques, toutes les organisations de la nation à se joindre à eux pour exiger la libération des soldats emprisonnés. » (Corresp.)

Métro : Alésia
 104 44 20

reçoit personnellement sur rendez-vous dans les nouveaux locaux uniquement:
130, rue de Clichancourt - 75018 Paris - 252-27-27 - Proximité du périphérique

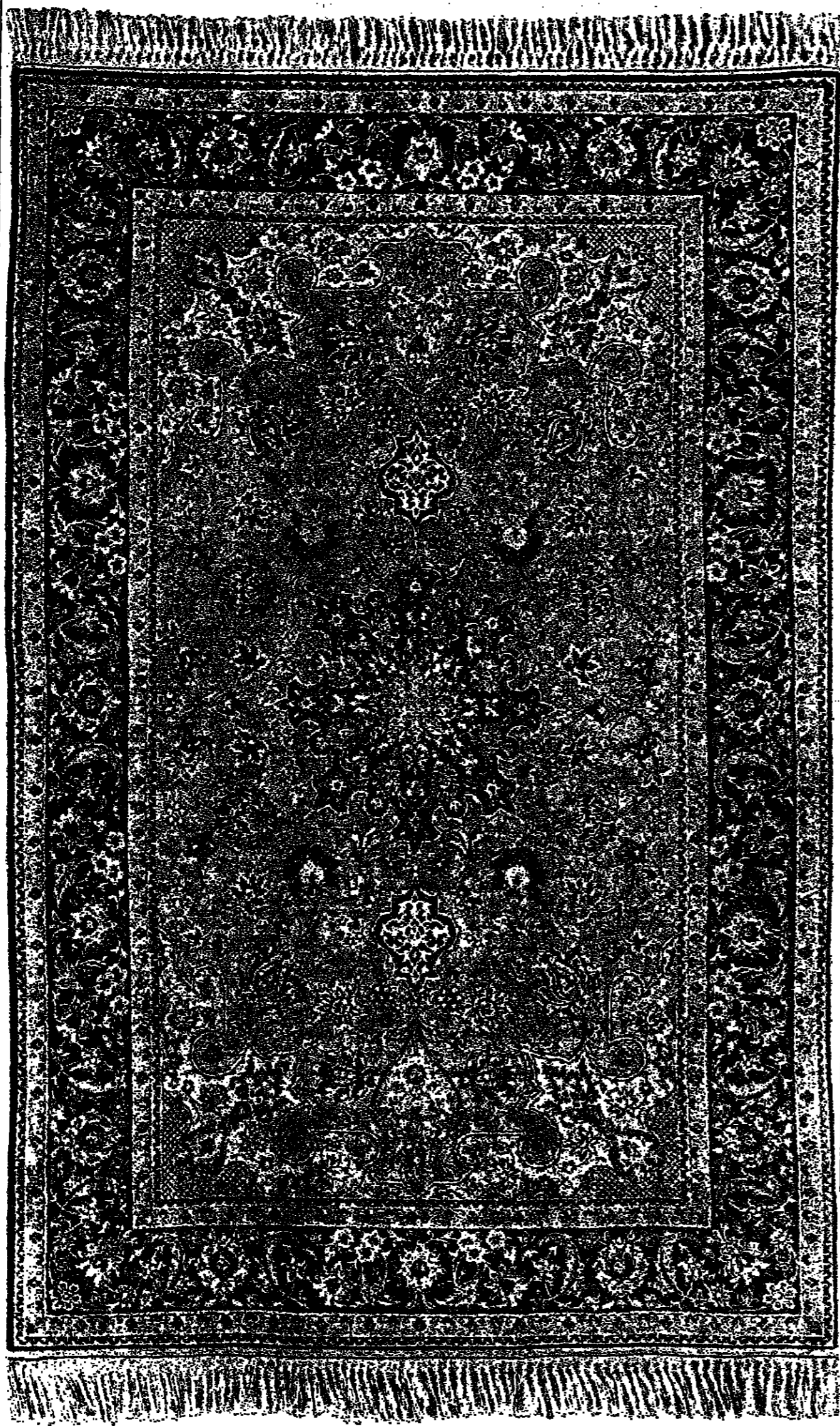
Documentations et inscriptions, ISTE, 6, avenue Leon Hauser, PARIS 14

صلى الله عليه وسلم

صوتنا من الامل

emain

Les tapis d'Orient. Une valeur aussi sûre que l'or. Et tellement plus décorative.



En 10 ans, la valeur des tapis d'Orient a quadruplé.
Un Ghoulm dozor qui en 1964 valait 2.250 F atteint en 1974 9.000 F.
C'est dire à quel point le tapis d'Orient est devenu aujourd'hui une véritable valeur d'investissement. Reconnue aussi comme une authentique œuvre d'art.
Parce que bien qu'anonyme, chaque tapis est unique et possède sa propre valeur artistique.
Or, dans 20 ans, cet art qui existe depuis des millénaires aura peut-être disparu. Remplacé par la production industrielle.
Voilà pourquoi le tapis d'Orient se charge de valeur chaque jour davantage. Et c'est une valeur sûre.

Au Printemps, 5.000 tapis venus des 6 coins de l'Orient.
En fonction de critères de qualité soigneusement établis, le Printemps a choisi un grand nombre de tapis persans, afghans, pakistanais, turcs, russes et chinois.
Parmi eux, une sélection de 165 tapis que le Printemps vous propose avec une réduction de 20 % :
- 70 Yastick de Turquie (environ 1 m x 0,50 m) à 290 F au lieu de 370 F
- 50 Indo-Hamadan (environ 0,90 m x 1,80 m) à 390 F au lieu de 490 F
- 25 Hamadan (environ 1,30 m x 2 m) à 1.320 F au lieu de 1.650 F
- 20 tapis chinois de Pékin (environ 0,70 m x 1,40 m) à 1.360 F au lieu de 1.700 F.
Les 5.000 tapis du Printemps ont chacun leur personnalité, leur originalité. Et chacun a sa ville natale : Chiraz, Meched, Hamadan, Tebriz ou Ghoulm, dont le nom figurera sur le certificat d'origine garantie qui vous sera délivré par le Printemps. En gage d'authenticité.

Pour vous, un homme a parcouru l'Orient.
Pour choisir tous ces tapis, l'acheteur du Printemps. Un Expert près des Douanes qui a rapporté de ses pérégrinations un choix rare de tapis d'époque, russes, turcs et persans, des XVIII^e et XIX^e siècles. Entre autres, un Kirman Laver de 7,50 m x 3,75 m ayant appartenu au Shah Reza, le père du Shah actuel. Ce tapis sera exposé en vitrine et vendu, 200.000 F avec une lettre d'authenticité.
Notre spécialiste a beaucoup regardé, avant de faire son choix et avant de vous servir de guide au Printemps.
Il a réuni 5.000 tapis, tous uniques et entièrement noués main par des hommes dont la technique n'a pas changé depuis 8.000 ans.
5.000 tapis qui seront exposés du 19 septembre au 14 octobre.
Pour vous faire rêver. Et pour vous embarrasser quand ce sera à vous de choisir.

Exposition du 19 septembre au 14 octobre.
Et jusqu'au 5 octobre le Printemps vous offre jusqu'à 12 % de réduction sur vos achats.

Le tapis d'Orient

Printemps



Hausmann
Nation
Parly 2
Vélizy 2
Et aussi au nouveau
Printemps de
Créteil

La Maison du Printemps

Young & Rubicam

Le droit à la justice publique

publiquement ces sanctions. Ce n'est pas attaquer systématiquement l'autorité fédérale que de souhaiter qu'enfin elle sorte de son paternalisme hypocrite et de son autoritarisme abrupt. Mais c'est simplement réclamer le droit à la justice publique pour un joueur qui, après tout, reste, en théorie, amateur et, de ce fait, devrait disposer du droit le plus élémentaire de pratiquer le sport qu'il lui plaît, dans le club qui lui

La Fédération française de rugby est régie par des règlements intérieurs. C'est tout simple. Si, donc, Max Barrau est en situation irrégulière à l'égard de son club, qu'on dise tout de suite, comme il se doit, qu'il a quitté, comme ça et, tout de suite, avec l'aide de qui, de ses amis clubs successifs, par exemple, pour aller rejoindre ce club-là. Le règlement de la F.F.R. précise qu'un joueur qui quitte son club d'origine pour rejoindre un autre club doit être déclaré libre par le président de la licence verte, c'est-à-dire du droit de jouer au rugby. Or, Max Barrau est dans ce cas, puisqu'il a été déclaré libre par le président de Beaumont-de-Luz comme ça. C'est là que la Fédération française de rugby a des explications, plus soutenues, du moment où, en appa-

PIERRE GEORGES

LES RÉSULTATS

À l'occasion d'une rencontre tripartite, la Fédération Française de la Pêche sportive a organisé à Colombes et gagnés par les Français, Yves Le Roy a battu le record sur record de France du démontage du saumon en 10 min. 41 sec. 5/10. Le record de France juniors détenu par Philippe Bobin (10 min. 38 sec. 5/10) est maintenant le record de France juniors de la spécialité.

CLASSEMENT INDIVIDUEL. — 1. Le Roy (F.), 8 229 pts (100 mètres : 10 min. 8/10; 400 mètres : 7 m. 44 sec. 5/10; 800 mètres : 15 m. 5/10; 1 200 mètres : 48 sec. 4/10; 1 600 mètres : 14 sec. 7/10; 2 000 mètres : 46 m. 50; 2 400 mètres : 1 min. 41 sec. 5/10; 2 800 mètres : 4 m. 70; Javelot : 64 m. 68; 300 mètres : 1 min. 41 sec. 5/10; 400 mètres : 1 min. 38 sec. 5/10). **2.** Bobin (F.), 7 636 pts (100 mètres : 10 min. 10/10; 400 mètres : 7 m. 33; 800 mètres : 13 m. 31; 1 200 mètres : 46 m. 50; 1 600 mètres : 14 sec. 9/10; 2 000 mètres : 46 m. 79; 2 400 mètres : 1 min. 41 sec. 5/10; 2 800 mètres : 4 m. 10; 300 mètres : 1 min. 38 sec. 5/10). **3.** Schoelke (F.), 7 451 pts (100 mètres : 10 min. 10/10; 400 mètres : 7 m. 33; 800 mètres : 13 m. 31; 1 200 mètres : 46 m. 50; 1 600 mètres : 14 sec. 9/10; 2 000 mètres : 46 m. 79; 2 400 mètres : 1 min. 41 sec. 5/10; 2 800 mètres : 4 m. 10; 300 mètres : 1 min. 38 sec. 5/10).

CLASSEMENT. — 1. Karste (Bay-Res), les 25-34 Km. en 5 h 50 (S. V. V. 1911) ; 2. Karste (I.), et 3. P. F. Desvallières (I. et 15°) ; 4. Leman (B.), et 19° ; 5. Ma (S. V. V. 1911) ; 6. V. V. V. 1911 ; 7. V. V. V. 1911 ; 8. V. V. V. 1911 ; 9. Bourreau (P.), 10. Dierich (I. même temps, etc.).

Football

**CHAMPIONNAT DE FRANCE
DEUXIÈME DIVISION
(Septième Journée)**

GROUPE A.

* Rouen bat Boulogne 2-0
* Brest bat Angoulême 2-0
* Fontainebleau bat Leval 2-0
* Valenciennes bat Paris 2-0
* Lorient bat Cambrai 2-0

A une table toute proche conversations futures, un tireur intègre, le terme le plus exact, paraît, tout naturel que l'état prenne en charge tout sportif désigné pour le représenter dans une compétition internationale. Le terme le plus exact, le plus naturel plutôt qu'on confronte, on compare, on envie ou déplore aussi pour apprendre, en savoir plus, en tirer le maximum, en tirer des chances supplémentaires d'approcher ou de battre des records qui atteignent des sommets qui ne pourront plus être dépassés. A mesure de recueillir le bûtoir des maxima.

CLAUDE LAMOTTE.

DOOF
275.

Visitant des C.E.S., des lycées ou des clubs de l'Eure, nous ne doutons pas d'y retrouver les difficultés ou les succès propres à tous les départements. Nous ne doutons pas d'y voir soulever les questions qui se posent, au moment où les pouvoirs publics tentent enfin de clarifier la situation en préparant une loi d'orientation sur le sport.

Deux professeurs, même en y

consacrer tout leur temps disponible, ne peuvent cependant suffire à minimiser une association forte d'une dizaine d'élèves. Pour accomplir ce rôle de manager, il faut trouver des bénévoles en grand nombre. Au C.E.S. d'Usselsheim d'Evreux, les autres parents, les parents du principal, les autres parents du collège ont également complété l'encadrement. Cette formule, valable au premier chef, a des avantages. Elle est, d'abord, la plus naturelle. Ensuite, elle est la plus économique. Les autres membres de l'association accompagnent les élèves, mais ils ne sauraient remplacer le personnel qualifié. Il faut trouver un équilibre difficile : ne pas se laisser piéger par le bénévolat,

Les grandes heures

Qu'en serait-il, si, par bonheur, un abaissement scolaire pouvait bénéficier d'un personnel et d'installations suffisants ? A l'entrée d'Evreux, oasis dans le désert de l'éducation physique, le lycée d'Etat dispose d'une richesse de moyens qui ne représentent en réalité que le strict nécessaire. Il compte quatorze professeurs d'éducation physique pour mille six

nt seize-vingt élèves, soit un pour deux
seize (contre un pour deux
vingt-cinq) au C.E.S.
ns le premier cycle, trois ou quatre
sures pour trente ou quarante élèves
urs pour trente ou quarante élèves de
e la gymnase, un bassin
ation, un stade avec une piste
cendrée, quatre terrains de bas-
ball, trois terrains de hand-ball
une salle de jeu, toutes ces ins-
tations s'étendant sur 13 hectares
demi. Qui n'est révéral en France !

Au bout de quelques instant passés
ns cet établissement, que l'on hé-
a une qualification de modèle ou
nnement, on se rend compte que ce n'est
pas si facile, les difficultés dénoncées pre-
sont partout ailleurs. On finit même
à s'imaginer que tous tous les pro-
fesseurs sont comme M. Normand.
ils considèrent la discipline spor-

[illegible]

de cinq heures d'édulcoré par semaine. Ces cas cesse réaffirmé reste à l'ordre du jour. L'ancien un quelconque moralisme les années à venir, treize, puisque l'on assiste à un remodelage systématique à déshabiller Pierre Paul, à prendre des dans les établissements plus de trois heures miler cite et deux dans les établissements dévalorisés. L'écrit papier s'embarrasse semblait paraître équitable. On tombe sur un cas démentablement, on doute compris, on se refuse

On rêve alors des grandes heu

ne le sait trop. Des cas se sont répétés dans des villes où, par bonheur historique se trouvait réalisées cinq heures ? Vous que trois !

« Je vais de regarder les choses en professeur d'éducation physique cher, et — le mot a — Il ne paraît pas — ren-

haïsses.

Certes, les gouvernements, nouveaux ou républicains, ont tous sous des formes diverses de sport tout l'école. Dans la pratique, depuis plusieurs années d'orienter les efforts de l'école, pour les raisons

physique une tentative immémoriale. Le *prol* de la force l'opinion des syndi- une atténua- tion : « peu de- toujours dépendent, relevant de la de la

Quand à M. Normand, félicite qu'il fait des progrès d'éducation phy- sique ne tient pas seulement à un dynamisme collectif. Il considère la discipline qu'ils enseignent comme essentielle dans la formation psycho- motrice, et les places qu'ils occupent dans les consells de classe comme primordiales : c'est au cours de la leçon de gymnastique que se décèle, par exemple, le manque de coordina- tion d'un enfant ; c'est le professeur de gymnastique qui, par son enseignement, pour le moment, à rece- voir une formation pédagogique, connaît mieux que tout autre le com- portement psychologique de l'élève.

être pour le sport... »

Georges Pompidou dans sa conférence de presse du 23 septembre 1971. « S'il faut être pour le sport, disail-il, je suis pour le sport (...) Je crois que pour la France même, s'il faut, certes, développer le sport à l'école, il convient plus encore d'encourager les clubs, les cercles sportifs, de façon à ce qu'il y ait non seulement le sport pour tous à l'école mais aussi du sport de qualité pour ceux qui veulent en faire et qui, veulent réellement en faire... »

— Ainsi, il y aurait deux-formes de pratique, celle des écoles, laïque et obligatoire, et l'autre, « de qualité », assurée par les clubs.

Prochain article :

**LES QUATRE-VINGT-
SEIZE MILLE VISAGES
DES CLUBS FRANÇAIS**

FORMATION CONTINUE DES CADRES ET DIRIGEANTS

L'ISSEC : un perfectionnement de qualité sans absence prolongée hors de l'entreprise

L'INSTITUT supérieur des sciences économiques et commerciales a été créé voici six ans par l'ESSEC. Étroitement associé à cette grande école de gestion, l'ISSEC propose des programmes de perfectionnement organisés par modules — ou « crédits » — de quatre mois. Quatre crédits qui totalisent près de cinq cents heures de travail sur deux années, et la rédaction d'un mémoire conduisent à un diplôme de spécialité du niveau

de celui d'une grande école de gestion dans la discipline considérée. Ces programmes sont suivis par des dirigeants, des cadres et des ingénieurs d'entreprises de toutes dimensions et de tous secteurs : ils étaient un millier cette année. Précisons que si les statistiques indiquent que 70 % des auditeurs ont des diplômes d'enseignement supérieur, les enseignements sont conçus

pour être suivis par ceux qui ont acquis leur savoir par la pratique. Les participants décident de leur plan de perfectionnement. Ils ne sont pas tenus de s'inscrire à la totalité du programme « long » (deux ans).

Les cours, généralement donnés par journées complètes, se déroulent dans les locaux modernes de l'ISSEC à Paris et à Cergy.

1974 - 1975

- Des programmes nombreux et complets
- Un rythme équilibré des cours

Les crédits de perfectionnement ISSEC ont pour but d'offrir à des cadres d'entreprises un perfectionnement dans un certain nombre de techniques de gestion, à raison de neuf journées complètes réparties sur quatre mois, au rythme d'une séance tous les quinze jours. Ces crédits de perfectionnement sont articulés sur treize axes principaux de la gestion des entreprises correspondant à treize « options » ; chaque unité d'enseignement ou « crédit » constitue une entité, tant sur le plan pédagogique qu'au niveau du déroulement dans le temps. Chaque crédit de perfectionnement est une unité de soixante-douze heures de cours, exposés-

discussions, conférences, travaux dirigés et séminaires de discussion de cas avec une équipe de professeurs praticiens d'entreprises et animateurs. L'enseignement porte sur un sujet précis de la gestion et les techniques afférentes : chaque crédit constitue une entité pédagogique placée sous la direction d'un responsable de crédit qui assure la coordination et le suivi du perfectionnement. Des groupes de travail sont constitués au sein de chaque crédit (de cinq à huit sessionnaires). Ils doivent se réunir pour préparer les discussions de cas, les exercices, effectuer en commun des travaux de recherches suivis.

OPTIONS	CRÉDIT (4 mois)	CRÉDIT (4 mois)	CRÉDIT (4 mois)	CRÉDIT (4 mois)
A. — DIRECTION et MANAGEMENT.	Jeu de gestion	Méthodes et Techniques de la direction	Pratique générale	Direction et Stratégie Jeu de simulation
B. — SCIENCES HUMAINES.	Expression orale	Pratique de l'entretien et de la relation de face à face	Conduite de réunion	Le travail de groupe
a) Communication et information.	Les aspects humains de l'organisation	Contrôle des objectifs et management des hommes	Changement et Développement des ressources humaines	Creativité et innovation
b) Hommes et organisation.				
C. — FONCTION PERSONNEL.	Les techniques de la Fonction Personnel	Place des relations industrielles dans la Fonction Personnel	Structures et Communications dans l'entreprise	Définition des politiques dans la Fonction Personnel
D. — FONCTION FORMATION.	Les nouvelles méthodes pédagogiques	La pratique des nouvelles méthodes pédagogiques	Le management de la formation	Psychologie de la formation permanente
E. — MARKETING.	Marketing fondamental	Deux crédits au choix, dans les crédits suivants : A) Études et recherches en Marketing B) Techniques de l'exportation C) Marketing des produits industriels D) Direction des ventes E) Publicité F) Politique de distribution G) Système Informatique et Marketing H) Les méthodes de prévision commerciale I) Statistiques appliquées au Marketing J) Créativité et Innovation		Politique et direction du marketing
F. — GESTION COMPTABLE et CONTRÔLE DE GESTION.	Comptabilité générale de gestion	Comptabilité analytique de gestion	Comptabilité approfondie	Contrôle de gestion
G. — GESTION FINANCIÈRE.	Gestion et politique financière	Crédit et institutions financières	Bourse et Évaluation des Sociétés	AU CHOIX : A. — Les décisions financières de l'entreprise B. — Les finances internationales
H. — INFORMATIQUE.	Éléments de base d'informatique	Système d'informatique dans l'entreprise		AU CHOIX : — E.G. Système Informatique et Marketing ou les crédits des options I, J et B ; Hommes et organisation
I. — MATHÉMATIQUES de GESTION.	Bases et méthodes Mathématiques au service de l'entreprise	AU CHOIX : — EH : Les méthodes de prévision commerciale — EI : Statistiques appliquées au marketing ou les crédits des options H ou J		
J. — GESTION de la PRODUCTION.	Stratégie de production	Conception d'un système de production	Contrôle d'un système de production	AU CHOIX : a) Les systèmes d'informatique en gestion de production b) Ordinateurs et modèles en gestion de production
K. — DROIT de la GESTION.	Droit général des affaires	Droit des sociétés et des organisations	Droit du travail et de la Sécurité sociale	Droit fiscal des affaires
L. — ÉCONOMIE.	Macro-économie Micro-économie et structures industrielles			
M. — AFFAIRES INTERNATIONALES.	Problèmes humains dans les affaires internationales	Les relations monétaires internationales		AU CHOIX : — EB : Techniques de l'Exportation — G4 B1 : Les finances internationales — LI : Macro-économie

En matière de formation continue

LA QUALITÉ CONSIDÉRÉE COMME UN IMPÉRATIF

Les responsables des programmes pédagogiques de l'ISSEC ont considéré que la recherche de la qualité devait être leur objectif numéro un. Après un certain nombre de démarches auprès des participants et des enseignants, l'ISSEC a mis au point des enseignements plus adaptés aux besoins et fondés sur les éléments suivants :

- Le corps professoral du groupe ESSEC.
- Le corps professoral de l'ISSEC est constitué de 140 spécialistes et praticiens dont 30 à temps plein. Aussi pouvons-nous assurer à nos participants, outre l'enseignement des principes, la confrontation avec la réalité et le vécu des affaires.

• Une gamme d'enseignements couvrant les aspects principaux de la gestion (voir grille des crédits ci-contre), et se fondant sur une adaptation des techniques les plus avancées de la gestion et du management à l'économie française.

- La possibilité d'un cycle long de perfectionnement.

Compatible avec les activités professionnelles de quatre mois à deux ans) et conduisant au diplôme de spécialité ISSEC.

Le découpage des programmes (une journée complète tous les quinze jours) présente deux avantages importants. Il permet aux participants de continuer les enseignements à la réalité des affaires, et de discuter de celle-ci avec l'ISSEC. Ensuite il permet d'éviter toute absence prolongée hors de son travail.

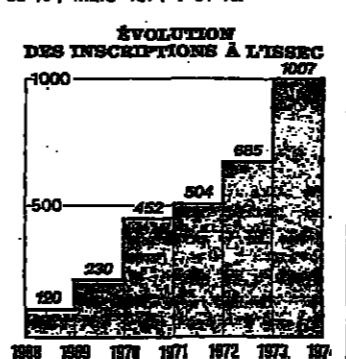
Le choix d'un institut

En matière de formation permanente, les stages et séminaires se sont multipliés ces dernières années. Les défilants et brochures qui affluent sur les bureaux des cadres et responsables de formation posent un problème difficile à résoudre : comment faire un choix dans cette avalanche de propositions ?

Évaluer la qualité de programmes de formation est complexe. Il faut tenir compte de ce qu'en attendent les participants (initiation, perfectionnement, reconversion...), de la durée des programmes, de la pratique systématique ou non d'une orientation pédagogique (et d'une évaluation a posteriori), de la comparaison entre ce qui est promis et ce qui est effectivement réalisé, de la qualité des enseignants et animateurs, etc.

Compte tenu de cette complexité, nombre de responsables s'accrochent à considérer comme un critère important de satisfaction deux données facilement pondérables :

- 1) « Le taux de répétition » (soit le nombre de participants qui se réinscrivent à un nouveau stage après en avoir déjà suivi un). A l'ISSEC, ce taux a évolué comme suit : oct. 1971 : 42 % ; mars 1972 : 45 % ; oct. 1972 : 52 % ; mars 1973 : 55 % ; sept. 1973 : 58 % ; mars 1974 : 61 %.



- 2) « L'évolution du nombre global d'inscriptions » dans le centre ou l'institut considéré.

De ce point de vue, l'Institut supérieur des sciences économiques et commerciales, créé en 1968 par l'ESSEC, a connu un développement remarquable.

Plus de mille cadres et ingénieurs ont suivi cette année ses programmes (1).

L'ISSEC s'est ainsi placé — en très peu de temps — parmi les tout premiers centres français et européens spécialisés dans le perfectionnement des cadres et dirigeants.

(1) Compte non tenu des interventions intra-entreprises.

Les diplômes de spécialités ISSEC

Les diplômes ISSEC sont des diplômes de perfectionnement supérieur dans une discipline donnée de la gestion des entreprises appelée « option » (voir tableau ci-contre). Les demandes d'admission aux différents diplômes sont réservées aux sessionnaires de l'ISSEC ayant passé avec succès au minimum quatre crédits de perfectionnement, et ce dans un délai maximum de trois ans. Toute

demande d'admission à un diplôme est accompagnée d'un projet de mémoire détaillé. Lorsque ce plan a été approuvé, un professeur du groupe ESSEC est chargé de suivre, en qualité de conseiller, les travaux de recherche du candidat. Le mémoire est soutenu devant un jury souverain dans un délai de six mois minimum et de douze mois maximum après acceptation du sujet.

SESSION D'AUTOMNE 1974

Inscriptions jusqu'au 10 octobre

Si vous êtes intéressé par les enseignements de l'ISSEC, il faut, pour vous inscrire, remplir un dossier de candidature et rencontrer un animateur du centre d'orientation de l'Institut.

Ce centre siège en permanence et il est à votre disposition pour vous recevoir et vous conseiller dans le choix d'un programme de perfectionnement. La session d'automne se déroulera du 15 octobre 1974 au 28 février 1975.

Pour une information plus complète

M. Adresse personnelle :

Tél. :

SOCIÉTÉ :

Adresse de la société :

Tél. :

FONCTION :

Désirerais recevoir la brochure de documentation sur l'ISSEC ☐

Désirerais rencontrer un animateur du Centre d'orientation ☐

ISSEC 24, rue Homelin, 75116 - PARIS

Institut Privé d'Enseignement Supérieur
Téléphone : 727-80-20 — Métro : Boisserie ou Léna
Téléc : 63943 F
ou : B.P. 105 - 95001 CERGY — Téléphone : 030-40-57

ISSEC

CHASSÉ-CROISÉ

MAURICE BOMMENSATH.

L'Italie, au contraire, en reste à 70 %. Par contre, la Grande-Bretagne ne parait pas vouloir faire un peu mieux que l'Italie. Et pour la France la dégradation se stabilise à 85 % environ (rappelons que les taux sont calculés DE-CAF).

Édition : Pierre Drouin
(« le Monde »), Piero de Gamm-
rolli (« la Stampa »), John
Greig, coordinateur (« The
Times »), Fritz Wirth (« Die
Welt »), avec la collaboration
de Jacqueline Grapin (« le
Monde »), Gianni Gambardetta
(« la Stampa »), David Spanier
(« The Times »), Hans Stoll-
haus (« Die Welt »).

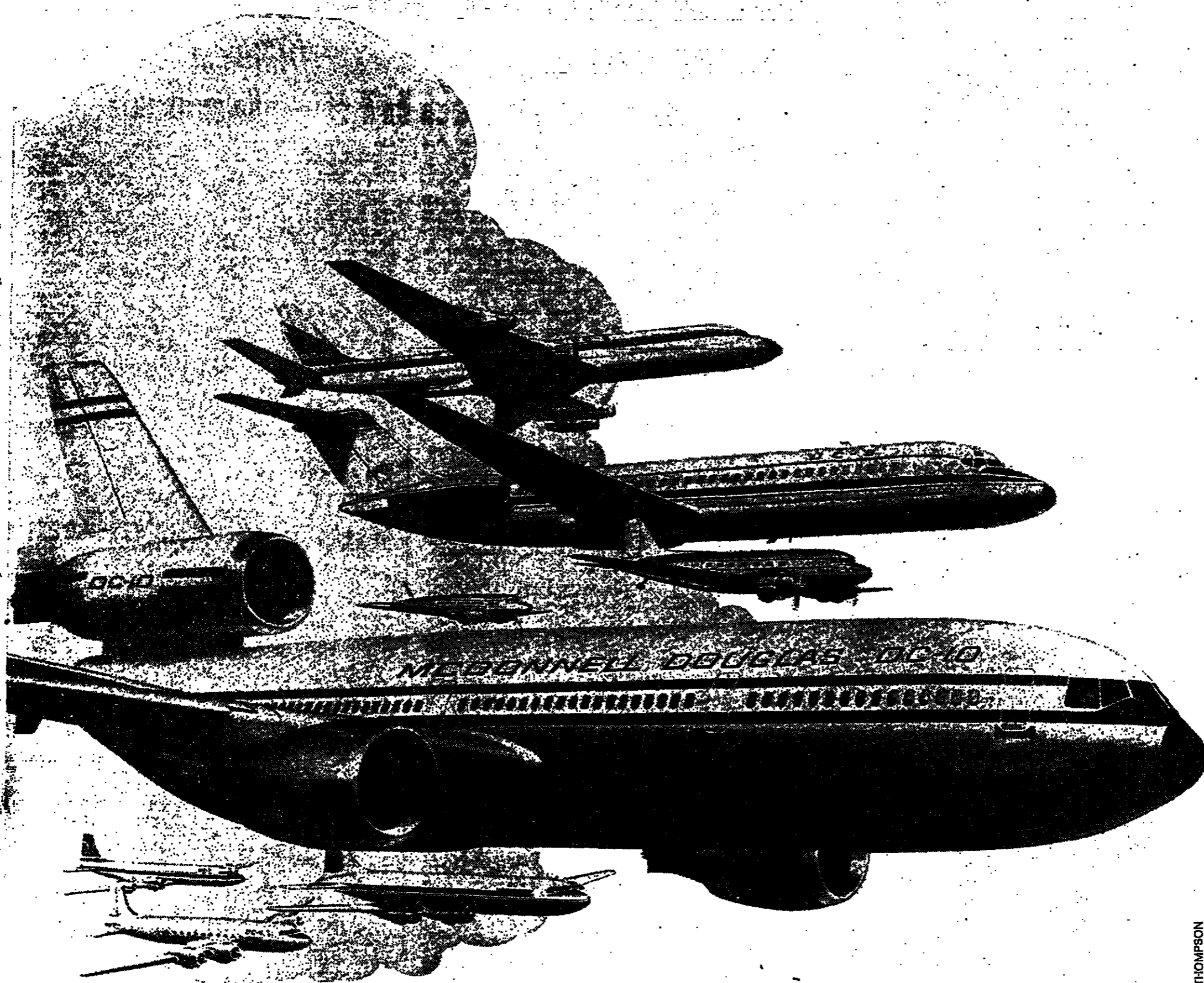
Publication : Michel Gérard (« le
Monde »), Riccardo di Corato
(« la Stampa »), Garry Thorne,
coordinateur (« The Times »),
Dietrich Windberg (« Die
Welt »).

Copyright « le Monde ».

طريقا من الامم

مكتبة الدار

DC "Une grande famille du transport aérien."



J. WALTER THOMPSON

40 ans de tradition de la qualité.

Les premiers avions DC ont fait date dans l'histoire de l'aviation il y a 40 ans. Depuis, plus de 3.000 avions de ligne ont été construits sous cette célèbre marque de "McDonnell Douglas".

DC est synonyme de performances et de fiabilité depuis que les DC-2 et les DC-3 de réputation mondiale - ont marqué le début de l'ère du transport aérien moderne. Notre

DC-10 tri-réacteur, doté d'une cabine spacieuse, est l'apothéose de cette lignée et confirme 40 ans de tradition au service des voyageurs et des compagnies aériennes dans le monde entier.

En plus de la production continue d'avions commerciaux, McDonnell Douglas a construit plus de 48.000 avions militaires et plus de 57.000 missiles.

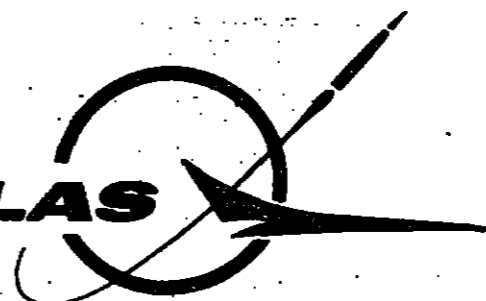
Nous avons fabriqué des véhicules spatiaux ou des fusées porteuses pour chacune des missions interplanétaires

américaines comportant un équipage.

Nos Deltas ont lancé plus de satellites civils dans l'espace que tout autre système de lanceurs du Monde Libre.

Tous illustrent, d'une façon impressionnante, que le savoir-faire, l'intégrité et la fiabilité sont une tradition chez McDonnell Douglas.

MCDONNELL DOUGLAS



Nous donnons un sens à la technologie.

Social

La comparaison des frais d'hospitalisation et des modes de leur établissement dans les pays du Marché commun n'est pas chose aisée. La réglementation est différente et les statistiques peu homogènes. Une chose en tout cas est sûre : les « prix de journée » montent partout, et pas seulement à cause de l'inflation.

Le phénomène est ancien et tient à l'extension des régimes d'assurance, au poids de plus en plus lourd d'une population vieillissante, aux progrès de la médecine et de la chirurgie, à l'importance des frais de personnel, mais aussi au prix que payent les sociétés développées en accidents du travail et de la route.

Face à cette escalade, certains pays, comme l'Allemagne, estiment inévitable un relèvement des cotisations, d'autres, comme la France, s'efforcent de rationaliser une carte hospitalière quelque peu chaotique.

Un autre constat — plus flou, il est vrai — peut être dressé : alors que la gratuité tend à être la règle générale dans la quasi-totalité des pays de la Communauté, la France semble faire exception puisqu'un ticket modérateur de 20 % existe toujours pour certaines hospitalisations, notamment de faible durée, entraînant ainsi pour le malade des déboursments d'un montant égal à 20 % des frais. Encore faut-il nuancer cette comparaison puisque, là où la gratuité est prévue, elle est souvent limitée à une certaine durée d'hospitalisation et ne s'applique la plupart du temps qu'aux plus sommaires conditions d'hébergement du malade (chambre commune), sans parler du régime des cliniques privées.

LA VERTIGINEUSE MONTÉE

ALLEMAGNE FÉDÉRALE

Un véritable chaos

EN l'espace de dix ans, le prix d'une journée d'hôpital a plus que quintuplé en Allemagne.

En 1964, les soins dispensés dans les hôpitaux de Hambourg représentaient 29 deutschemarks par jour ; depuis le 1^{er} mai de cette année, ils atteignent 150 deutschemarks.

On s'attend encore à un prochain relèvement du barème des soins. Nouvelle hausse qui ne manquera pas de se répercuter sur les cotisations de sécurité sociale. Actuellement, le plafond des cotisations est fixé à 10 % du salaire brut mensuel, employeurs et salariés y contribuant chacun pour moitié. Une

caisse d'assurance maladie vient récemment d'annoncer son intention de le porter à 11 %. Et il est à craindre que ce taux n'atteigne ou même ne dépasse 15 % à la fin des années 70.

Les caisses de sécurité sociale allemandes consacrent, chaque année, 40 milliards de deutschemarks aux traitements dispensés à leur assurés.

Depuis l'entrée en vigueur, en 1972, de la loi sur le financement des hôpitaux et, en 1974, de l'ordonnance stipulant des soins établis par l'Etat, les hôpitaux sont tenus de prendre en charge toutes les prestations médicales (soins, traitements médicaux, médicaments, etc.).

Bien entendu, les « extra » concernant l'hébergement sont à la charge du malade. Et si celui-ci désire être soigné dans un établissement privé, il en supporte tous les frais.

Malgré, ou plutôt, en raison de la réorganisation dont le secteur hospitalier a fait l'objet, il y règne actuellement, selon le porte-parole d'une importante

caisse de maladie, « un véritable chaos ». En désaccord sur plusieurs points, les hôpitaux et les caisses d'assurance maladie ont engagé, devant les tribunaux, un certain nombre de procès destinés à clarifier les raisons de certaines pratiques.

Que signifient, en effet, les « coûts d'utilisation » inclus dans les barèmes de soins ? Que recouvrent en réalité les « coûts d'investissement » supportés par l'Etat ? Sur ces questions, les réponses des responsables divergent souvent au gré des niveaux où ils exercent (Etat, collectivités locales, assistance publique, établissements religieux et autres).

De ville en ville, d'hôpital en hôpital, on enregistre de grandes disparités sur les prix d'une journée d'hospitalisation. Le prix est d'autant plus élevé que l'équipement de l'établissement est moderne. Mais aussi, plus l'hôpital est important, plus il est cher. Un facteur sérieux de hausse des prix est le coût sans cesse croissant des frais de personnel, qui peuvent représenter jusqu'à 70 % des dépenses. Par exemple, le tarif des soins du « Grossklinikum » d'Essen — qui est un hôpital universitaire — atteint près de 180 deutschemarks par jour, tandis qu'il n'est que de 66 deutschemarks à Oberhausen, en Rhénanie.

Les hôpitaux allemands sont tenus de procéder une fois par an au calcul de leurs frais qui doivent être couverts par le prix des traitements. Nul besoin d'être prophète pour prévoir qu'être malade coûtera de plus en plus cher.

HANS STOLLHANS.
(De Wetz.)

FRANCE

Plus cher qu'ailleurs

C'EST en France que le coût de l'hospitalisation est le plus élevé. Selon une enquête des Communautés européennes, assez ancienne il est vrai, le coût moyen par personne hospitalisée était, en 1966, deux fois plus élevé qu'en Allemagne et trois fois plus qu'en Belgique.

En dépit de réformes récentes, notamment la loi hospitalière de 1970, les charges supportées à ce titre par les régimes de sécurité sociale n'ont fait qu'augmenter : elles représentaient 32,5 % des dépenses de l'assurance maladie en 1968, et 39 % en 1973. La progression des frais hospitaliers est en conséquence impressionnante.

puisque, ces dernières années, de 22 % environ, en raison, d'une part, de l'évolution des salaires et des prix et, d'autre part, du recours fréquent à l'hospitalisation, alors qu'en Grande-Bretagne, par exemple, les soins à domicile sont plus systématiques. L'évolution du nombre de journées à l'hôpital est d'ailleurs significative : 65 millions en 1968, 115 millions en 1970, et 131 millions en 1973, avec, il est vrai, une diminution de la durée de séjour depuis quelques années.

Le prix d'une journée à l'hôpital varie en fait énormément, non seulement selon les soins donnés, ce qui est logique, mais aussi en fonction des établissements. Des écarts également importants sont à relever en ce qui concerne les remboursements et finalement la note que doit payer le malade.

Différence bien sûr selon les services d'un hôpital. A l'Assistance publique de Paris, le prix de journée se situait, en 1974, à 264 francs dans les services de médecine générale, 366 francs dans les services de chirurgie et de maternité, 774 francs dans les services plus spécialisés, et le coût se monte à 1 800 francs pour la pose et les fournitures d'un « stimulateur » cardiaque.

Mais pour une même opération, on constate aussi des disparités selon les établissements, en raison des statuts différents. Le coût d'une appendicite, par exemple, est parfois plus faible dans une clinique privée que dans un hôpital public, ceci étant dû aux modalités de calcul des prix de journée.

Ainsi donc, à l'Assistance publique, les administrateurs font une estimation des dépenses entraînées par les journées d'hospitalisation (près de 3 milliards de francs pour 1974). Celles qui concernent le personnel représentent les postes les plus élevés (62 %) ; viennent ensuite les dépenses médicales — essentiellement les médicaments (12 %) — les dépenses hospitalières (10 %) et divers autres postes, dont les travaux d'entretien (8%).

Le rapport entre le total des dépenses et le nombre de journées prévues permet de définir le « prix de journée » et de parvenir en principe à un équilibre entre les recettes et les dépenses, après accord des autorités de tutelle, notamment par le ministère de la Santé publique.

Finalement, l'application du système du forfait « tout compris » ne correspond pas, tant s'en faut, au coût réel que peut représenter un malade ; ainsi, quelle que soit la spécialisation des soins ou le coût des médicaments administrés, la facture du « prix de journée » d'un malade sera, dans une discipline donnée, identique à celle d'un autre malade qui, pourtant, aura coûté beaucoup plus cher. Pour se rapprocher le plus possible du « coût réel » d'un patient — l'écart peut aller du simple au double, — l'Assistance publique

s'est efforcée depuis plusieurs années de nuancer au maximum ce forfait : elle a établi dans ce but près de vingt prix de journée différents. Un tel système est d'autant plus intéressant que, pour équilibrer parfaitement le budget, certains responsables d'hôpitaux ont recours à un « système de compensation » en prolongeant le séjour en milieu hospitalier des malades « peu coûteux ».

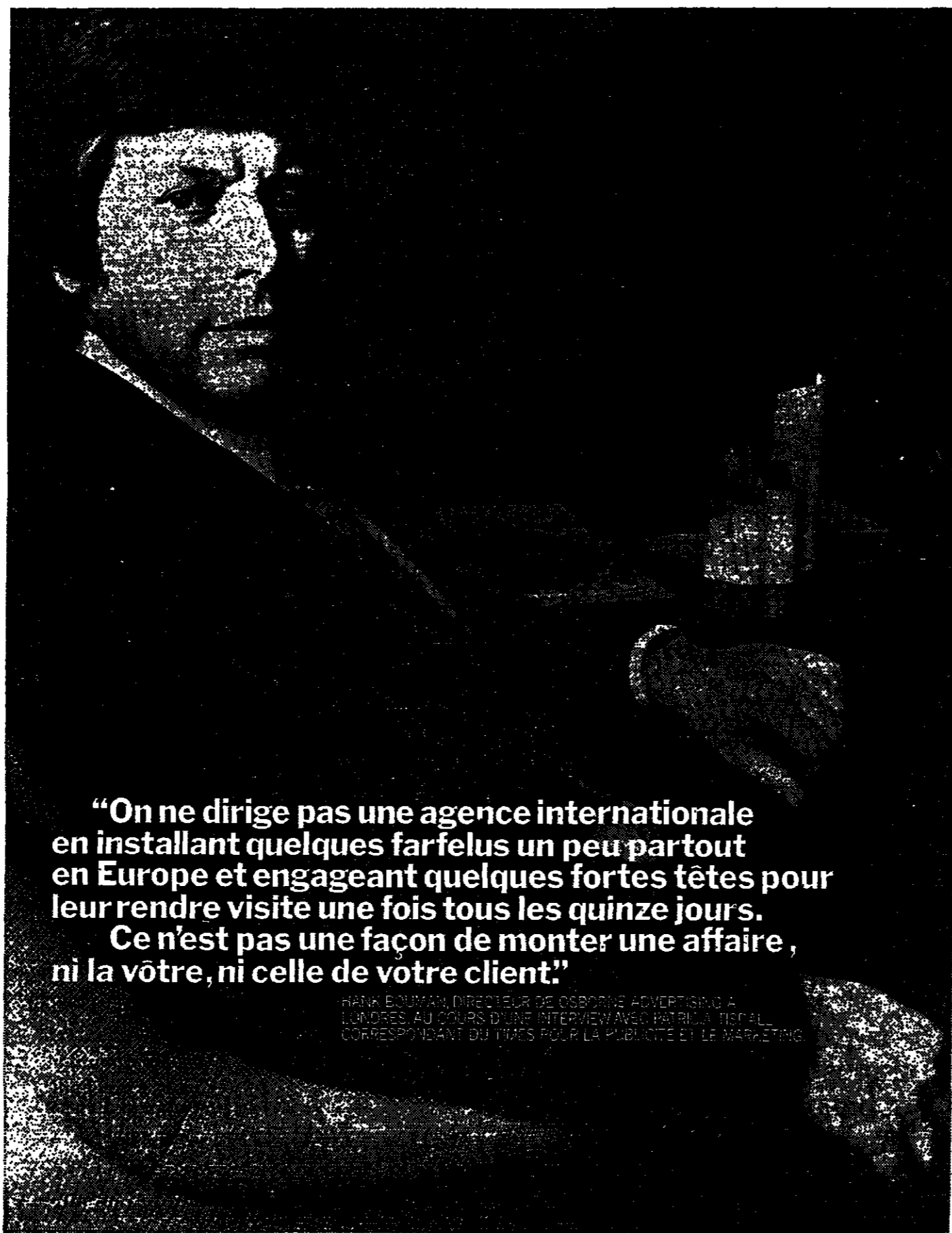
Quant aux malades eux-mêmes, ils supportent en cas d'hospitalisation des frais très différents pour des raisons variables :

• Les remboursements ne sont pas identiques selon le régime auquel appartient l'assuré, la gratuité possible, parfois, en outre, être obtenue si le malade appartient à une mutuelle qui complète l'assurance de base ;

• Les remboursements varient aussi en fonction de l'opération subie et de la durée du séjour : gratuité en cas de maladie grave et de séjour supérieur à trente jours, mais note à payer égale à 20 % environ des frais dans les autres cas. En 1973, par exemple, un malade qui aurait séjourné dans un service de médecine générale vingt-neuf jours aurait dû déboursner 1 280 francs, moins qu'il n'ait été affilié à une mutuelle complémentaire ou qu'il n'ait bénéficié de l'assistance médicale gratuite. En revanche, un patient opéré de l'appendicite dans un service de chirurgie (séjour d'une semaine) sera, lui, intégralement remboursé ;

Il semble que les pouvoirs publics et les responsables de la Caisse nationale d'assurance maladie préparent, chacun de leur côté, des réformes qui devraient permettre de corriger ces situations.

ANITA RIND.
(Le Monde.)



“On ne dirige pas une agence internationale en installant quelques farfelus un peu partout en Europe et engageant quelques fortes têtes pour leur rendre visite une fois tous les quinze jours. Ce n'est pas une façon de monter une affaire, ni la vôtre, ni celle de votre client.”

HANK BOUMAN, DIRECTEUR DE OSBORNE ADVERTISING A LONDRES, AU COURS D'UNE INTERVIEW AVEC PATRICK NICOL, CORRESPONDANT DU TIMES POUR LA PUBLICITE ET LE MARKETING.

La totalité de l'interview dont le sujet était la publicité multi-nationale en Europe et le Groupe Osborne a été enregistrée sur une bande magnétique de trente minutes. Vous pouvez obtenir des copies de cette bande par l'intermédiaire de Mike Keefe, Directeur de développement

de Groupe Osborne. Appelez-le au Londres 01-486 5877. Vous verrez peut-être d'un oeil neuf vos propres problèmes de publicité en Europe après une demi-heure passée en compagnie de Hank Bouman.



Le Groupe Osborne comprend ce qu'est l'Europe.

LONDRES: Osborne Advertising, London; Crowther Osborne, Hamburg; KVA Osborne Werbeagentur GmbH, Paris; Goodrich Osborne, T.D.C. Milan; MAC SpA.

exceptionnel!
VENTE LIMITEE
de 450 calculatrices
Canon
LE81
4 OPERATIONS 8 CHIFFRES
autonomie 90h
340F

PARIS 7 r. La Fayette 874.33.21
20 r. de Châteaubien 878.54.25
GANNES 38.39.88
45 La Croisette 6^e Hôtel
PHOTO-HALL
73, Champs-Élysées, Paris 8^e
Tél : 226.05.24

1000 من الاموال

Placements

Le désarroi du petit épargnant

En ces temps d'inflation galopante, les petits épargnants et les petits investisseurs se trouvent confrontés au même problème : comment protéger les gains qu'ils ont durement gagnés ? Or il est virtuellement impossible aujourd'hui de trouver une forme d'investissement qui offre une garantie valable contre la hausse du coût de la vie. Il n'est pas surprenant, dans ces conditions, que se soit fait jour un certain désenchantement vis-à-vis de toutes les formes d'épargne conventionnelles. Ce manque de confiance se traduit partout par des achats massifs d'or, d'argent, ou tout simplement de biens de consommation.

Au Royaume-Uni, les particuliers ne sont pas autorisés à détenir de l'or en lingots, mais ils peuvent en acheter sous forme de pièces. D'où l'engouement spectaculaire auquel on assiste pour toutes les sortes de pièces d'or, et en particulier pour le souverain qui, pour la première fois depuis 1968, devra être retrappé — et pour le kruggerand sud-africain.

Ce dernier doit son succès à son système d'estimation. Chaque de ces pièces pèse une once d'or pur et est achetée entre 8 et 10 % au-dessus du prix de l'or sur le marché : elle ne peut être revendue à beaucoup moins de 8-10 %. Ainsi sait-on toujours avec le kruggerand où l'on en est, ce qui n'est pas le cas pour d'autres pièces d'or sur lesquelles les marges peuvent varier considérablement. Son succès est aujourd'hui tel que le gouvernement britannique envisage de le soumettre au marché du dollar-investissement, par lequel passent toutes les valeurs étrangères.

Cependant, bien que l'or, de par son caractère inaltérable, exerce de plus en plus d'attrait, il semble que l'immobilier reste le placement favori des Britanniques. Au Royaume-Uni, on compte 51 % de propriétaires, ceux qui n'est dépassé qu'aux États-Unis et qu'en Australie. Il est d'environ 50 % du France et de 33 % en Italie. Avoir une maison à soi reste le grand rêve de tous les Anglais. C'est plus qu'un simple désir statique de s'enraciner : ce choix est basé sur le fait incontestable que la propriété d'une maison est l'une des formes d'investissement les plus satisfaisantes pour l'homme de la rue.

Longtemps, les taux d'intérêt des prêts au logement ont été en Grande-Bretagne très bas par rapport à la progression des revenus immobiliers. Une augmentation sensible des fonds disponibles pour ces prêts en 1971-1973 a accru dans des proportions exorbitantes la demande. Il en est résulté une hausse des valeurs immobilières qui a atteint 42 % entre 1971 et 1972.

A Paris, le prix d'un appartement moyen s'est élevé de 55 % entre octobre 1971 et septembre 1974, et celui d'une maison en province de 40 %. L'augmentation moyenne des valeurs immobilières a été de 65 % en Italie.

Apparition de plans indexés en Angleterre

Il n'y a de plan d'épargne indexé ni en France, ni en Allemagne, ni en Italie, bien que le taux d'inflation soit cette année très élevé en France (14,5 %) et en Italie (13,3 %). En Grande-Bretagne, la Bourse

accusé un sévère recul. La baisse des derniers mois — 53 % entre octobre 1973 et la mi-août 1974 — a été plus importante encore qu'elle ne l'avait été lors de la grande dépression des années 30. Elle a frappé les petits actionnaires, dont beaucoup cependant ont eu la sagesse de convertir leurs avoirs en espèces. C'est ainsi qu'on a pu assister à une fuite massive des capitaux des *Unit Trusts* (fonds de placement) et à un désintérêt pour les *polices d'assurance-vie* des *dépôts de retraite*. En période de récession, de graves menaces pèsent en effet sur les assurances-vie et sur les fonds pour caisses de retraite qui, en Grande-Bretagne, sont les aux valeurs boursières.

La situation est différente dans les autres pays du Marché commun, où les compagnies d'assurance investissent aussi librement à la fois dans les valeurs mobilières et dans l'immobilier et où les avoirs des détenteurs d'assurances-vie sont en grande partie représentés par des fonds d'Etat.

Cela ne veut pas dire que le petit capital n'a pas été pris dans le récent tourbillon. Les investissements directs, soit dans les valeurs mobilières, soit dans le système des SICAV françaises, des fonds de placements gérés par les grandes banques allemandes ou les grandes sociétés d'investissement hollandaises, telles que Robeco ou Rolinco, n'ont pas disparu. Mais les actionnaires n'ont pas tiré de leurs avoirs beaucoup de satisfactions.

Une autre solution, ici et là, est celle des *complices d'investissement*, soit dans les établissements publics d'épargne, soit dans des banques commerciales, mais le taux d'intérêt moyen y est de l'ordre de 10 % et les gains ne suffisent pas à annuler les effets de l'inflation, sauf peut-être aux Pays-Bas et en Allemagne fédérale. Autre inconvénient : nombre de ces plans d'épargne sont des investissements à terme et pour obtenir le meilleur rapport l'argent doit être bloqué pendant un certain temps (généralement au moins deux ans).

Aussi, une fois de plus, le capital se tourne-t-il vers d'autres formes de placement, les valeurs d'art, les antiquités, etc., et la demande d'or et d'argent est devenue un phénomène mondial.

MARGARET STONE
(The Times.)

LE MARCHÉ DES AUTOGRAPHES

Le fétichisme de la main et de la marchandise

C'est surtout depuis les années 50 que les prix des autographes ont connu une ascension rapide, le prix d'un lot de Lord Byron doublant en deux ans, par exemple. La demande (en particulier américaine) est allée croissant, tandis que les institutions culturelles — universités, bibliothèques, musées — en diminuant le stock « flottant » des pièces de premier ordre, rationalisent l'offre.

Les thèmes choisis sont aussi divers que les intérêts psychologiques du collectionneur : la culture et ses moyens financiers ; autographes de vedettes collectionnées par les jeunes « fans », ensemble organisé autour d'un personnage, Dickens, Dumas ou Debussy, d'une époque, d'une région, d'un genre (lettres sur la musique, lettres d'amour), etc.

L'air du temps, portant à valoriser tout ce qui est culturel, oriente la demande vers l'histoire littéraire, artistique, et tout particulièrement aujourd'hui vers l'histoire musicale. L'histoire politique, sauf pour les rois de France, les grands révolutionnaires et Napoléon, est un peu en retrait.

Les facteurs d'appréciation liés à la mode ont une influence réduite sur le prix des pièces exceptionnelles. Les principales variables considérées par les experts (document original ou non ; contenu ; destination) renvoient, par des médiations plus ou moins subtiles, à la notion de rareté.

Une L.A.S. (lettre autographe signée) est une forme d'autographe plus recherchée qu'une L.S. (lettre signée). Une lettre dictée par l'empereur Napoléon IV (même si elle est signée, corrigée de sa main), datée du 11 mars 1871, consacrée à la bataille d'Orléans et évaluable à 25 000 F, n'attire pas le prix d'une des lettres de Bonaparte à Joséphine, les seules que Napoléon ait écrites de sa main et qui se négocient

autour de 100 000 F. Un contenu banal est moins cher qu'un contenu spécifique. Les plus chères des lettres de Proust (5 000 F et au-delà) sont celles où il est question de son œuvre, plutôt que d'une invitation à dîner. A plus forte raison, les partitions musicales, les lettres entrées dans le panthéon des valeurs internationales reconnues atteignent des prix très élevés et sont acquies par des institutions plutôt que par des collectionneurs privés. La cédibilité du destinataire, enfin, valorise une correspondance : les lettres de Maudemont George pagant d'avoir été adressées à Victor Hugo.

La vie éphémère d'un poète romantique ou la brève d'un règne sont à l'origine des prix élevés de Shelley ou d'Edouard VIII. Au contraire, la reine Victoria, qui, en soixante ans de règne, a consacré des documents d'importance, n'est pas très « chère ». Les lettres autographes des personnalités encore vivantes sont cotées (c'est le cas de celles de Malraux) parce que peu d'entre elles sont en circulation.

Document pour l'histoire ou le chercheur, relique pour l'amateur du passé, placement cautionné par une rareté croissante, l'autographe a bien des raisons de satisfaire et la main collectionneuse et le souci de protéger ou d'accroître une fortune. Il faut ajouter que la possession d'un autographe est une manière symbolique de participer à la grande histoire et, en quelque sorte, de serrer la main au génie. C'est assurément un plaisir aux dimensions complexes que devrait apporter à Sacha Guitry la propriété du billet de Mme de Staël adressé à Schiller : il n'y aura que Goethe, vous, Benjamin Constant et moi... »

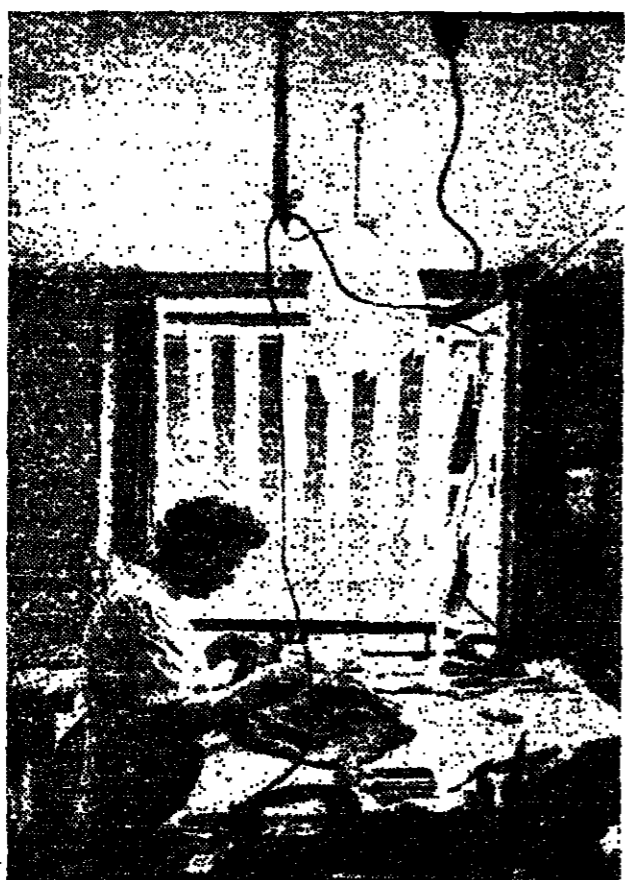
RAYMONDE MOULIN.

Lanvin, 15, Faubourg St-Honoré, Paris

Les chemises Lanvin
ou la « juste mesure »

BEAUCOUP de gens prétendent se moquer de leur première chemise. C'est leur affaire. Chez Lanvin, au contraire, on attache beaucoup d'importance à la première chemise d'un client. Le moindre détail compte, le moindre pli, la moindre couture : il faut qu'elle soit parfaite. Car c'est elle qui sert ensuite de modèle pour réaliser toutes les autres. Et on la baptise volontiers « prototype » si le terme n'était pas aussi souvent employé dans l'industrie moderne.

Treize cents tissus précieux
Car il faut savoir que chez Lanvin, rue du Faubourg-Saint-Honoré, on a sans doute le plus de respect pour la qualité d'autrefois, pour le bel



Le moindre détail, le moindre pli, la moindre couture...

ouvrage, que d'admiration pour les prodigalités synthétiques de notre temps. Il suffit pour en juger d'écouter le maître des lieux, M. Van Hangel, et de regarder cette leur scintiller au fond de son œil quand, parlant de l'origine des treize cents tissus précieux qu'il détient, il évoque ces ruisseaux de Lombardie ou du Nord à qui il rend visite chaque année.

Quarante couturières
Vos mesures prises, et si vous êtes homme à poser des questions, vous pourrez monter un instant au troisième étage : pour voir. Car c'est là, au fond, que se passe l'essentiel. Dans cet atelier, sans doute le dernier du Faubourg, quarante couturières piquent au

point de ficelle des coutures presque invisibles. Et c'est sous leurs doigts, qu'à partir d'un patron de papier, naît votre première chemise.

Certains sont là depuis plus de vingt ans. Et elles ont autant l'art que la manière. Car la tenue d'un col — détachable ou non — le tombé d'un plastron, les épaules, les manchettes... tout cela ne se fabrique pas, mais s'invente, se crée et se peaufine.

Un mois et six chemises
Votre première chemise achevée, il vous faudra la porter, puis la faire laver, de préférence chez soi et bien sûr à la main. Et puis il faudra la rapporter. Patience.

De nouvelles mesures seront prises, des corrections apportées. Et c'est alors que pourra être enfin réalisée votre première série de trois ou six chemises. Au total, cela prend parfois près d'un mois. Mais rassurez-vous, par la suite, il suffira de choisir les étoffes, car vos mensurations au millimètre près seront conservées parmi celles de tous les habitués de la maison. Sept mille hommes de par le monde ont là une trace, dans la pièce à côté. Têtes couronnées, chefs d'Etat, « jet-set », M. Van Hangel suit tellement de choses à vous raconter... Mais discrétion oblige.

Un dernier point. Chez Lanvin, la « juste mesure » n'est pas seulement affaire de millimètres, mais aussi de nuances, de subtilité des teintes que l'on vous proposera. Comme ce bleu voilé pour une chemise de ville dont le charme discret constitue à lui seul une griffe de la maison. Comme ces dessins fantaisie que l'on ne trouve nulle part ailleurs.

Mais au fait... Comment fait-on faire sa première chemise chez Lanvin ? Un peu par privilège, un peu par vocation. Jamais du jour au lendemain. G.L.

FABBRI : un « know-how » de l'édition dans le cadre d'une tradition affirmée et de l'interprétation la plus actuelle.

Au moment où s'ouvre la Foire de Francfort, rendez-vous annuel des éditeurs du monde entier, l'une des maisons d'édition les plus importantes d'Europe :

FABBRI-ÉDITIONS

la plus importante d'Italie dans le domaine des livres et des fascicules, lance dans les kiosques son cent vingtième titre et développe simultanément la diffusion porte à porte tout en accroissant son activité en librairie conjointement avec les autres sociétés faisant partie du même groupe d'édition :

BOMPIANI, ETAS LIBRI, SONZOGNO, de même que ADELPHI et BORINGHIERI.

Le schéma classique qui constitue la contribution principale offerte par l'expérience des ÉDITIONS FABBRI en matière de know-how de l'édition — la série de fascicules vendus dans les kiosques et ensuite réunis en volumes pour être proposés au public à domicile — prouve sa vitalité et s'enrichit de nouveaux éléments et de nouvelles possibilités.

Les archives iconographiques, qui sont parmi les principales du monde, ont apporté une contri-

bution décisive à un grand nombre d'ouvrages connus dans le domaine des arts, de la musique, de l'histoire, des sciences naturelles et aux séries plus répandues de grande vulgarisation, et continuent à permettre de préparer des ouvrages dont la réalisation alimente et complète à son tour ce patrimoine qui a été et est à la base des co-éditions internationales.

Alors que s'ouvre la nouvelle année scolaire, les étudiants par dizaines et dizaines de milliers dans tous les types d'écoles — et surtout dans les écoles primaires où les ÉDITIONS FABBRI ont depuis toujours et conservent une position de premier rang — se lancent dans leurs études en s'appuyant sur les livres des ÉDITIONS FABBRI, textes de base et ouvrages supplémentaires ou complémentaires aux activités parascolaires et destinés à la vulgarisation à l'intention des jeunes.

Une grande entreprise d'édition destinée à satisfaire aux exigences de l'instruction, de la formation et du développement culturel d'un public dont l'ampleur atteint la totalité de la population qui lit et vise à l'accroître.

Consommation

LES EXIGENCES DE LA BEAUTÉ

Si l'est une industrie heureuse, c'est bien celle des cosmétiques. Une croissance qui se situe régulièrement pour l'Europe du Marché commun aux alentours de 10 % par an, en volume, à de quoi satisfaire les plus exigeants. Et il n'y a aucune raison objective — sauf catastrophes d'origine militaire ou économique — de penser que le mouvement va se ralentir : l'hygiène a fort heureusement fait d'énormes progrès, même si c'est par des moyens plus coûteux que l'eau claire, le savon et la brosse ; et tout, dans l'évolution de notre société incite à faire de la jeunesse et de la beauté les conditions premières du bonheur. Qu'importe à l'une et l'autre sont plus apparentes que réelles et si elles sont obtenues par l'artifice ?

La clientèle potentielle des fabricants de produits d'hygiène et de beauté est donc aussi vaste que la population, puisque l'on crée des lignes de produits pour chaque âge, du nourrisson à l'adulte (il n'existe plus de vieillards, en cosmétique !). Les hommes eux-mêmes ont découvert avec ravissement des produits de beauté « virils », et *after-shave*, *desodorisants*, *laques* et *crèmes* aux noms « masculins » sont venus rejoindre, dans les armoires de toilette familiales, l'arsenal traditionnel et sophistiqué d'une charmante féminine. L'innovation régit ici en souveraine incontestée, même si souvent ses caractéristiques essentielles sont l'emballage et l'augmentation

tion des prix. Industrie d'autant plus heureuse que jusqu'ici aucune législation contraignante, comme il en existe partout pour les produits alimentaires ou pharmaceutiques, ne vient compliquer la tâche des producteurs.

Ce ciel serein est cependant en train de se couvrir, au moins sur le chapitre de la législation. Les exigences des consommateurs deviennent de plus en plus nombreuses et précises. Une récente enquête, menée en Italie, a révélé que les vedettes de cinéma et les femmes riches et élégantes avaient perdu beaucoup de leur valeur en tant qu'arguments publicitaires et que les Italiennes, de plus en plus, s'adressent au médecin ou au pharmacien pour vérifier la qualité d'un produit.

Autres controverses

Les problèmes posés par les cosmétiques sont pourtant nombreux et épineux. Au niveau de la fabrication, tout d'abord. En alimentation, aucun fabricant ne peut ajouter à une préparation une substance quelconque, qu'elle soit ou non sur une liste de produits autorisés : c'est une liste « positive » qu'il convient de respecter. Les consommateurs européens réclament l'adoption d'une procédure similaire pour les produits d'hygiène et de beauté. Car l'inscription d'une substance sur une telle liste nécessite des enquêtes sérieuses et prolongées sur son innocuité. Les industriels, eux, restent attachés à l'établissement de listes « négatives » : dans ce cas, l'emploi de toute substance ne figurant pas sur la liste est autorisé. C'est cette dernière solution qui a été adoptée dans un premier temps, (1) la Commission de la C.E.E. dans son projet de directive, ainsi que le gouvernement italien dans son projet de loi. Le ministère français de la Santé de son côté souhaite que le projet de loi en préparation instaure le système des listes positives, au moins pour les « colorants » (les colorants présents, au dire des scientifiques, moins de dangers).

Ensuite les contrôles industriels — obligatoires pour les produits pharmaceutiques — doivent être généralisés : contrôle des matières premières venues des firmes chimiques, contrôle du processus de fabrication, contrôle du produit fini. Certes, les plus sérieux des industriels pratiquent de tels contrôles, mais l'existence de nombreux laxistes qui conditionnent les produits de marques concurrentes, ainsi que l'ampleur de la fabrication de masse les rendent indispensables. Si l'on avait systématiquement saupoudré de contrôles de laboratoire le balai Morhange avant de lancer les lots de boîtes empoisonnées sur le marché, des dizaines de familles n'auraient pas été endeuillées.

L'étiquetage, lui aussi, suscite de multiples controverses. L'inscription de la composition du produit sur son étiquette suscite de telles réticences de la part des industriels, au nom du secret de fabrication, que la Commission de la C.E.E. y a renoncé, ainsi que le gouvernement français. L'industrie pharmaceutique, qui se pique à cette exigence, connaît pourtant dans nos pays une expansion fort enviable sans que le sacro-saint secret de fabrication en ait, si peu que ce soit, souffert.

Le Syndicat national de la parfumerie française, qui regroupe deux cent soixante-quinze entreprises réalisant la presque totalité du chiffre d'affaires de la branche, accepte, quant à lui, de donner la composition complète pour quatre cent cinquante et une.

L'inquiétude latente qu'inspirent les centaines de produits chimiques mystérieux (conservateurs, colorants...) qui se sont glissés dans les articles de grande consommation est primordiale dans cette évolution. En France, la mort de plus de quarante bébés en 1972, à cause d'un talc (talc Morhange) additionné accidentellement d'hexachlorophène — bactéricide puissant, mais poison dangereux très utilisé dans les produits d'hygiène — fit, dans la profession et dans l'opinion publique, l'effet d'un coup de tonnerre. Cela ne déclencha pas pour autant, ni en France ni dans les pays voisins, l'adoption de législations spécifiques. Cependant, celles-ci sont en cours d'élaboration. Cela va, on s'en doute, durer très longtemps.

position des produits, mais les substances utilisées empruntent à cette occasion « au nom de baptême », étant bien entendu que « l'étiquetage de type pharmaceutique n'apporterait rien aux consommateurs ». Aux consommateurs, peut-être, mais aux dermatologues que la victime d'un accident allergique va consulter, quand il ne s'agit pas d'un enfant qui, par mégarde, bu un « lait » de beauté, un étiquetage en clair apporterait incontestablement une aide immédiate. L'organisation professionnelle française est en train d'éditer un « code de déontologie ».

Les professionnels, en particulier, s'associeront à communiquer la formule de leurs produits au Centre anti-poisons. Le ministère français a dû, faute de pouvoir faire sauter ce verrou, s'accommoder de cette solution.

La nécessité d'indiquer une date à laquelle le produit est périmé pose des problèmes de surveillance des stocks — qui ne doivent pas « vieillir », chez les dépositaires et les consommateurs — mais semble en revanche avoir été admise à terme, dans les quatre pays, ainsi que l'indication du poids et la mention des conditions d'utilisation (en particulier la mise en garde contre l'effet du produit sur les muqueuses ou sur les yeux, s'il contient une substance susceptible d'irriter).

Quant à l'intérêt pour le consommateur de connaître non seulement le prix global du produit, mais aussi le prix aux 100 grammes, par exemple, il n'est pas près d'être satisfait. Le double étiquetage des prix permettrait pourtant la comparaison. Un test comparatif avait révélé naguère que le prix à Paris d'un lait de beauté variait du simple au double, selon les marques.

En matière de publicité, on s'oriente vers l'obligation, pour l'industriel, de n'utiliser que des termes et des suggestions visuelles ou auditives, qui soient justifiées scientifiquement. Mais la discussion s'étend sur ce thème à Bruxelles, où les Britanniques sont plus exigeants que leurs partenaires. En France, l'adoption, à la fin

de 1973, d'une loi sévère réprimant la publicité mensongère fait obligation à l'annonceur de fournir la preuve scientifique de ce qu'il avance. Dans les semaines qui ont suivi la publication de cette loi, le Bureau de vérification de la publicité a édité une recommandation précise à l'intention des professionnels pour leur éviter de tomber sous le coup d'une loi d'autant plus inquiétante pour eux que les organisations de défense des consommateurs ont désormais le

droit de les traîner en justice. En tout état de cause, il faudra encore des années avant que la directive que préparent les instances européennes ait force de loi dans les neuf pays du Marché commun. « Les optimistes espèrent l'adoption de la directive pour la fin de cette année », nous a déclaré, avec quelque scepticisme, un fonctionnaire européen. Et à partir de cette date, les États membres auront trente-six mois de délai pour respecter le texte...

Un éternel enfant ?

L'histoire des cosmétiques est à bien des égards exemplaire et mérite réflexion. Les producteurs ont beaucoup de mal à abandonner l'idée qu'ils connaissent mieux que personne les besoins de leur clientèle, qu'ils s'agisse de produits nouveaux ou d'information. Le vieux mythe du « secret des affaires », pour la marche de l'entreprise comme pour les méthodes de fabrication, a encore trop d'adeptes. Certes, la plupart des chefs d'entreprise ont une notion très aiguë de leurs responsabilités : les assumer conditionne le succès de leurs affaires. Mais la généralisation de techniques très élaborées a créé le besoin, chez les acheteurs que nous sommes tous, d'une information très large et très précise et de garanties très objectives de sécurité.

En apportant leur appui à l'établissement de règles sévères au lieu d'en freiner l'adoption, ils auraient gagné en crédibilité. La réforme de l'entreprise, qui alimente tant de débats patronaux, consiste sans doute aussi à traiter le consommateur comme un adulte.

JOSÉE DOYÈRE
(Le Monde)

* En collaboration avec EMILIO PUCCI (La Stampa), PATRICIA TISDALL (The Times), HANS STOLLHANS (Die Welt).

QUELQUES CHIFFRES

L'Allemagne, la Grande-Bretagne, la France et l'Italie produisent ensemble pour 14,33 milliards de francs français de produits d'hygiène et de beauté.

Cette branche industrielle est assez concentrée et on note la présence sur les marchés de nombreux produits étrangers, américains notamment. Les sociétés à capitaux étrangers figurent dans la plupart des cas dans le peloton de tête des firmes productrices.

La distribution reste très spécialisée dans les quatre pays et on observe une croissance assez rapide des ventes dans les pharmacies. Voici quelques points de repère chiffrés pour 1973.

Allemagne fédérale

3,3 milliards de D.M. de chiffre d'affaires (5,37 milliards de F.F.), dont plus de la moitié dus aux produits pour cheveux. Ce chiffre est en croissance de 13,90 % par rapport à 1972. Cent soixante-sept firmes, dont cent quatre de taille industrielle, assurent la production. Les six plus grosses assurent à elles seules 50 % du marché. Les boutiques spécialisées attribuent la moitié des produits.

Grande-Bretagne

Chiffre d'affaires : 280 millions de livres sterling (3,36 milliards de F.F.), en croissance de 10 % par rapport à 1972. Cent vingt sociétés représentent 95 % du chiffre d'affaires de la branche. Dans certains domaines, comme les produits pour plus de 80 % du chiffre d'affaires. Les détaillants spécialisés contrôlent environ la moitié du marché. A elles seules les pharmacies, Boots, (qui est aussi un gros fabricant) assurent 28 % de la distribution. A noter : les ventes à domicile représentent 17 % de l'ensemble.

Italie

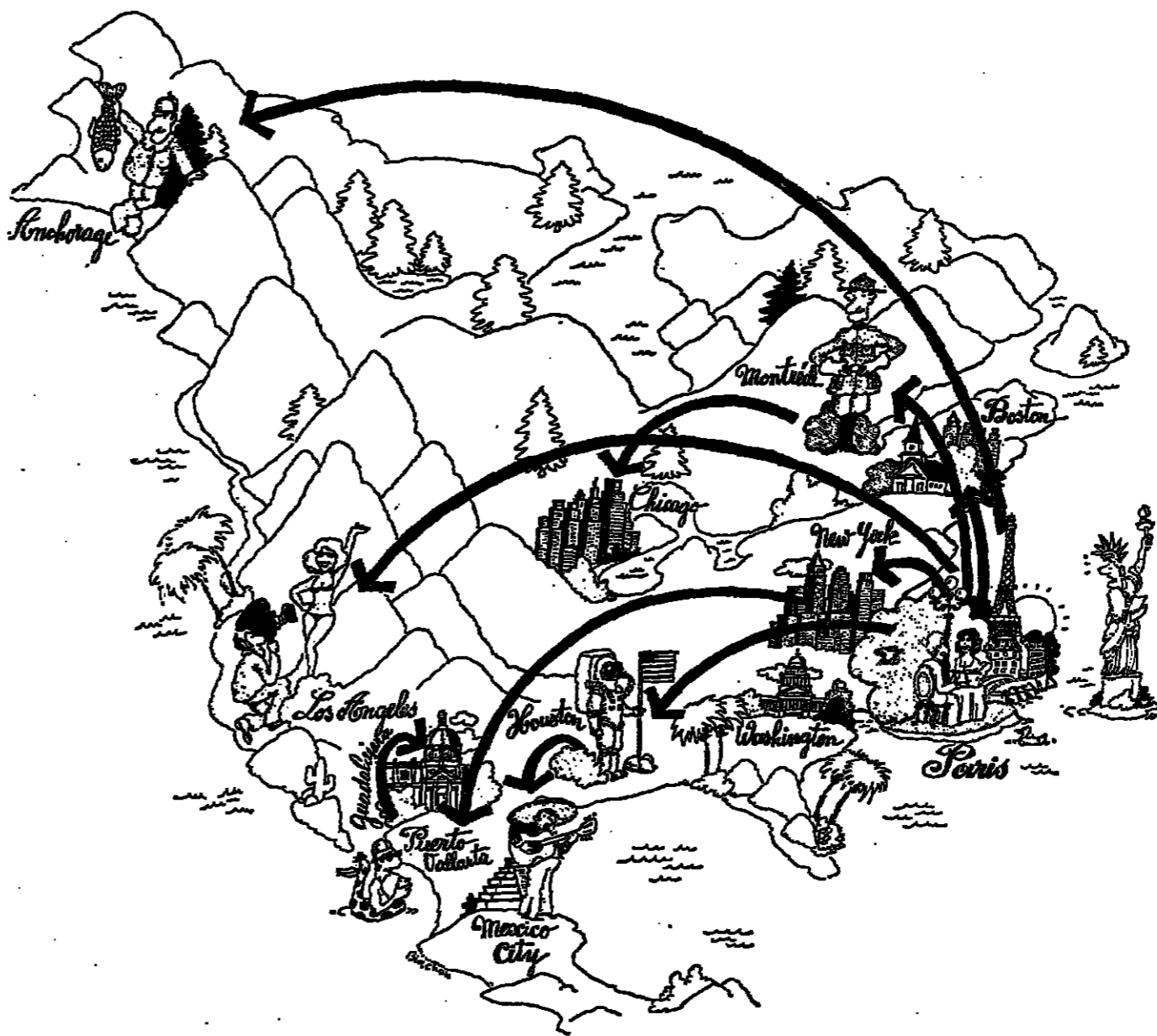
Un chiffre d'affaires de 310 milliards de lire (2,26 milliards de F.F.) à la production (+ 14 %, sur 1972), tandis que, au détail, le chiffre des ventes atteint 285 milliards de lire (2,20 milliards de F.F.), en raison des importations. Trente pour cent de la production sont des produits de beauté. La plupart des firmes vont à capitaux étrangers.

France

Un chiffre d'affaires de 4,7 milliards de F.F. dont le quart est réalisé à l'exportation. Ce chiffre est en croissance de 12 % par rapport à 1972. Il existe quatre cent soixante-quinze entreprises, dont deux cent soixante-quinze assurent la quasi-totalité du chiffre d'affaires. Cinquante entreprises assurent les trois quarts de ce chiffre, et trente sociétés les trois quarts des exportations.

Les détaillants spécialisés assurent près de la moitié de la distribution des produits. Les pharmacies vendent près de 10 % des produits, tandis que les « grandes surfaces » en vendent 24 %.

Paris: porte de l'Amérique. Le saviez-vous ?



Aviez-vous déjà remarqué le nombre de liaisons aériennes entre Paris et l'Amérique du Nord ? Ainsi Paris est votre point de départ idéal à destination d'Outre-Atlantique.

Air France relie Paris à 11 villes du Canada, des Etats-Unis et du Mexique. Des vols sans escale desservent Montréal, New York, Houston, Boston et Anchorage.

Non seulement nous maintenons toutes nos lignes à destination de l'Amérique du Nord, mais nous avons le souci d'améliorer sans cesse le service à bord. Et c'est bien agréable de trouver un personnel qui parle votre langue et qui prend soin de vous pendant le vol, et également une fois arrivé.

En effet, dans toutes les villes desservies par Air France, vous trouverez un bureau d'accueil, soucieux de faciliter au maximum votre séjour.

AIR FRANCE
Nous vous comprenons.

CLÉN
organise le classement de vos **DOSSIERS**

La petite trousse Clén en plastique à transformer en quelques années les méthodes de classement.

Léger, maniable, muni d'une poignée exclusive, facile à référencer et à transporter, il devient très vite indispensable à celui qui l'utilise.

Deux exemples parmi plus de 150 modèles.

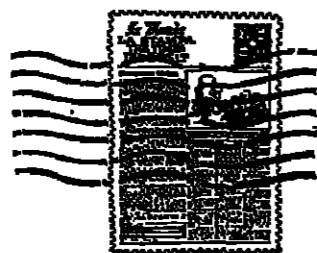
PROFESSIONNEL	2.540 F
FAMILIAL	1.330 F

Exposition - Information
35, av. FRIEDLAND
PARIS 8^e - Tél. PARIS : 901.16.73

Sur demande, Clén organise et reconstruit vos dossiers en fonction de vos besoins.

Buenos-Aires, octobre 1974

Un « bond en avant » à partir de la plate-forme agricole ?



C'EST le dernier rite « gauchiste » qui s'est maintenu depuis l'Altiplano tropical du Nord jusqu'aux déserts gélés du Sud, voisins des glaces de l'Antarctique. Le feu brûle des bûches de « quebracho », bois dont les Anglais de Manchester tiraient le tanin destiné au traitement des peaux. La viande, gros morceau de bœuf fraîchement détaché de la peau de l'animal sacrifié, est placée de façon à être cuite seulement par la chaleur et non par les flammes. Les bûches contiennent attentivement et sans impatience. Il faut du temps pour préparer un bon « asado » : cela est admis tant par le citadin que par l'homme de la « pampa ». L'« asado » se prépare aussi bien dans un « pello » de Buenos-Aires que dans la cour de l'usine la plus reculée. A l'intérieur de la cosmographie économique de l'Argentine, ces foyers constituent une très importante constellation.

Durant un siècle, la richesse du pays a été calculée en têtes de bétail et en tonnes de blé. Puis l'industrie a pris une place prépondérante, mais les cinquante millions de bovins qui

passent sur les prés humides situés entre la côte atlantique, le río Parana et la Cordillère des Andes demeurent le patrimoine qui importe aux Argentins chaque fois qu'ils font un nouvel effort vers un mieux-être.

La clé de voûte du plan triennal mis en place par le président défunt Juan Domingo Peron immédiatement après son retour d'exil demeure la croissance de la production agricole.

Son taux d'expansion annuel doit passer de 1 à 5,5 %. C'est à partir de cette plate-forme que l'économie devrait connaître son grand « bond en avant » avec un rythme de croissance du produit national brut voisin de 7,5 %.

L'objectif est ambitieux. La conjoncture internationale n'est guère favorable. Les investissements publics et privés qui devraient assurer une distribution plus équitable des revenus et le plein emploi tardent. Par conséquent, l'expansion de la consommation intérieure que l'on faisait miroiter devant les chefs d'entreprises pour leur demander une réduction de leurs marges bénéficiaires est un leurre.

Le montant des exportations devrait s'élever cette année à 3 500 millions de dollars contre un peu moins de 3 milliards réalisés en 1973. Mais cet objectif paraît d'ores et déjà compromis : 20 % du volume des exportations sont constitués par la viande, or les principaux acheteurs, l'Italie et la Grande-Bretagne, ont brutalement réduit leurs achats pour enrayer le déficit de leurs balances commerciales.

comme une agression. « L'Etat menace notre civilisation agricole, un mode de vie basé sur les principes les plus sages de notre Constitution », affirment les grands propriétaires. La Sociedad rural, bastion de leurs intérêts a lancé une grande campagne de mobilisation. Elle traite de « bande stalinienne » les techniciens du sous-sécteur d'Etat à l'agriculture qui travaillent sur le projet de réforme. Quant aux masses rurales soucieuses de leur niveau de vie, elles sont à ses yeux « comme des éléphants, elles ne pensent pas ».

Pour l'heure, de sombres manœuvres alimentent un climat de marché noir. Au pays de la viande, les boucheries manquent de marchandises. L'association des bouchers vient de lancer un ordre de fermeture des magasins pour huit jours afin de protester contre la pénurie et la spéculation. Les éleveurs répliquent que les prix maxima fixés par le gouvernement ne sont pas assez rémunérateurs, en dépit d'une récente augmentation de 10 %.

Actuellement l'Argentine débourse 2 dollars pour acheter 1 kilogramme de viande mais son revenu moyen mensuel est de 200 dollars. La viande est une denrée chère, même si son prix est bien inférieur à celui que paye le consommateur européen. Les feux de l'abondance pâlissent. Voilée par une nébulosité opaque, la constellation de l'« asado » présente des contours incertains.

José Gelbard, ministre de l'économie, accuse : « Nous sommes confrontés au problème des approvisionnements depuis que, récemment, les petites entreprises ont perdu confiance dans les objectifs fixés par le gouvernement. Nous sommes persuadés qu'une grande partie des problèmes du marché sont dus à des conjonctions et des provocations de ces pygmées. »

Cependant l'inflation a été ramenée de 80 à 25 % et le chômage de 6,1 à 4,3 %. Les réserves monétaires ont dépassé 12 000 millions de dollars. Au cours des six premiers mois de cette année le produit national brut s'est accru de 6,2 % par rapport à celui de la période correspondante de l'année dernière. La diversification des marchés d'exportation, et notamment l'ouverture vers l'Est européen, devrait résoudre les problèmes des débouchés.

Si le développement à long terme est lié à l'agriculture, c'est l'industrie qui représente aujourd'hui l'élément le plus dynamique. La production industrielle est en forte croissance depuis de nombreuses années. Les désordres qu'a connus la consommation intérieure ont coûté la vie à de nombreuses petites entreprises. La remise en ordre de la production a été un obstacle insurmontable pour ceux qui se trouvaient hors des grands circuits commerciaux. Le mouvement de confiance suscité par le retour de Peron lié à une relative stabilité monétaire ont pourtant favorisé un essor de la consommation. Mais cela n'a été qu'une parenthèse rose.

Les usines ne parviennent plus à absorber les nouveaux

immigrants qui affluent depuis les frontières étrangères ou intérieures de la pauvreté vers les centres industriels. Le journalier bolivien, l'artisan italien, le commerçant syrien ou libanais désargentés peuplent à vitesse croissante cette tour de Babel qui étouffe les infrastructures de villes déjà en crise.

L'Argentine est un animal dont le corps est à moitié vide et la tête hypertrophiée. Plus de tiers des habitants vivent dans la capitale et un nombre approximativement égal se répartit dans une demi-douzaine de villes voisines. Comme un œil qui grossit, déforme et happe certains traits de la société argentine jusqu'à les rendre obsédants, Buenos-Aires observe ses propres maux, enveloppée dans un froid détachement, qui est l'un des traits de son cosmopolitisme petit-bourgeois.

Cent cinquante mille logements vides à travers la ville constituent l'arme de guerre des propriétaires immobiliers mobilisés contre le blocage des loyers. Les nouveaux locataires qui ne sont pas protégés par la loi sont contraints de payer des sommes mensuelles égales ou supérieures aux loyers new-yorkais ou parisiens. Dans ces conditions les bidonvilles prolifèrent jusque dans le centre de la capitale. En 1955, quatre vingt mille personnes y vivaient, aujourd'hui elles sont plus d'un million. Ce sont les « villas miséris » au triste folklore de la pauvreté « fibre » où les antagonismes sociaux sont enracinés. Là les feux de l'« asado » ne sont que de pâles flammèches.

LIVIO ZANOTTI.
(La Stampa)

Grain de sel

PÉNURIE D'ACCIDENTS

UNE chose est sûre : les routes le deviennent davantage. Soudain l'automobiliste s'assagit. La ceinture obligatoire réduit-elle l'audace de la stupidité ? Ou bien le prix de l'essence convainct-il de ne pas gaspiller le liquide énergétique dans des collisions superflues ? Ou est-ce que l'accélération frénétique amuse moins les gens ? Toujours est-il que le nombre des accidents croît moins vite, et que celui des morts et des blessés, immédiats ou consécutifs, se réduit sensiblement.

S'en réjouir ? Faut-il, lorsque la récession nous guette, vraiment s'en réjouir ? A jouer ainsi avec les activités, le travail des hommes, des investissements ainsi privés d'un marché satisfaisant, c'est maintenant la vie économique du pays qui est mise en balance. En 1972, en France, selon des estimations qui n'ont toujours paru curieuses mais sur lesquelles les discours des responsables s'accordaient, une mort représentait pour la collectivité une dépense de 320 000 francs. Depuis, la mort a dû, elle aussi, augmenter et avoisiner maintenant, disons, 400 000 francs. Mille cinq cents morts en moins (je sacrifie les blessés à la clarté de la démonstration), c'est 600 millions de francs, soit 60 milliards de francs anciens, retirés du circuit économique, c'est une production intérieure brute maladroïtement amputée.

On meurt moins et tout le monde est frappé : les ambulances et les cobayes n'atteignent pas les chiffres fixés par le plan ; les salles de réanimation de chirurgie d'urgence, inemployées, ont des « temps morts » ; les imprimeurs de faire-part, les fleuristes pour les couronnes, les remorqueurs et les ramasseurs de carcasses automobiles, voient surgir une catastrophique période de vaches maigres... Non loin, les avocats, les notaires, les compagnies d'assurances et pas mal d'autres ne savent plus sur quel volume d'affaires répartir des frais généraux qui sont l'essence même et l'honneur de toute profession. Quant aux gendarmes, aux hélicoptères, aux crayons à bille pour les constats, aux pellicules photographiques, aux flashes utilisés pour faire foi, autant de consommations qui se réduisent inmanquablement.

La sécurité a bon dos : elle est déflationniste. Elle désarticule, dans sa victoire, l'équilibre si patiemment construit entre toutes les professions, chacune recourant à l'autre, la justifiant et l'alimentant, chacune comptant sur l'autre pour assurer, bon an, mal an, une croissance normale grâce à laquelle l'élévation du niveau de vie de nos compatriotes est tant bien que mal obtenue.

Nous avons, en France, un ministre de la qualité de la vie. La dénomination en impose... Mais, à négliger les aspects quantitatifs de l'existence, les tributs à payer, à organiser pour que le fonctionnement de la machine nationale persévère sans trop d'à-coups, ne risque-t-on pas, quelque jour, sans accident, sans collision, sans activité économique induite, les plus affreux réveils ? L'automobile, dans nos beaux pays modernes, a toujours eu quelque chose du Minotaure : il faut régulièrement lui donner à manger. Sa sous-alimentation nous menace.

GÉRARD LAUZUN.

Vers une autre imposition

« Nous devons atteindre les deux cents millions de têtes », soutient le gouvernement. Théoriquement possible, la multiplication du cheptel est en réalité étroitement liée au mode d'exploitation des propriétés agricoles. C'est la raison pour laquelle un nouveau système

d'imposition est à l'étude. Celui-ci tendrait à récompenser la productivité et à sanctionner les propriétaires latifundiaires. L'oligarchie agraire est violemment opposée à ce projet. Les deux cents familles « légendaires » qui possèdent 40 % de la terre considèrent ce projet

Pour une entreprise de confection de renommée internationale nous recherchons

GRAND ESPACE A PARIS

— magasin de vente
— exposition

Prière de prendre contact avec ma secrétaire à Paris

Immobilien
Beisemann



tous les jours de 9 h. à 11 h.
même le samedi.
Tél. PARIS : 277-58-15.



Vous êtes exigeants, vous aimez l'extraordinaire. Réalisez votre rêve, devenez propriétaires.

STUDIOS - 2 PIÈCES - SUITES DE 3 PIÈCES

Les techniques de construction utilisées, l'esthétique et l'équipement luxueux donnent à ces appartements une valeur exceptionnelle, en font un placement sûr et rentable. Vous y trouverez tous les services que peut offrir un hôtel de classe internationale. Et cela va beaucoup plus loin qu'un service de grande classe, qu'une cuisine gastronomique, qu'un choix de restaurants ou de possibilités de loisirs et de détente. C'est le prestige de Maritim. C'est tout cela que vous achetez.

Prix fermes et définitifs. Etablissement immédiat des actes notariés. Livrables immédiatement. Avantages fiscaux. Taux hypothécaire 7 à 12 % (taux d'intérêt effectif 9,92 % seulement). Venez vous en rendre compte par vous-même ou demandez notre documentation détaillée.

MARITIM

Maritim Hotelgesellschaft mbH 4902 Bad Salsungen, Heisterdter Str. 16
Telefon 05222 54-1.

MARITIM

**RÉSIDENCE MARITIME
TRAVEMÜNDE**

Appartements en pleine
propriété de grande classe

Et vous ?

La Foire Internationale de Dakar est la lère concrétisation d'une volonté commune : développer les équipements d'un ensemble de nations en ouvrant leurs portes aux investisseurs du monde entier.

A la Foire Internationale de Dakar, toutes les conditions sont réunies pour que l'économie de l'Afrique de l'Ouest fasse un bond spectaculaire. 43 nations seront présentes : les pays de l'Afrique de l'Ouest pour s'équiper, les nations industrielles pour investir. Toutes pour échanger leurs services, leurs productions, leur potentiel économique et commercial dans une optique africaine.

Pendant 18 jours, Dakar sera le centre économique privilégié d'une immense région en construction. La Foire Internationale de Dakar vous attend.

Elle vous offre toutes les facilités des grandes foires internationales...

plus la mer et le soleil. Des hôtels de classe internationale et un Centre de Congrès ultra-moderne sont implantés au bord de l'une des plus belles plages du monde, à la lisière d'un continent à découvrir.

Pour toute information : Foire Internationale de Dakar, BP 3329 - Dakar - Sénégal - Télex FIDAK 430 SG.



Foire Internationale de Dakar.
La 1^{ère} Foire de l'Afrique de l'Ouest, 28 Novembre, 15 Décembre 1974.



Un potentiel d'études deux fois plus fort.

Fiat-Allis : un nom nouveau dans l'industrie du matériel de travaux publics. Mais un nom qui veut déjà dire beaucoup de choses.

Fiat-Allis a intégré les équipes d'ingénieurs de deux grands constructeurs de matériel de travaux publics : Fiat et Allis-Chalmers. Pour chaque produit futur, pour chaque amélioration technique, il y a maintenant des moyens d'études deux fois plus importants.

La compétence de Fiat-Allis s'étend à toutes les catégories de machines. Aux dozers, depuis le petit 46 chevaux jusqu'à l'HD 41, le premier bulldozer du monde à avoir franchi avec succès le mur des 500 chevaux. Aux chargeurs sur pneus. Aux chargeurs sur chenilles. Aux excavateurs hydrauliques. Aux graders et aux scrapers.

Dès le départ, Fiat-Allis est installée aux premiers

rangs mondiaux. Avec une gamme complète d'engins. Avec des usines implantées sur trois continents. Et avec un réseau de vente et d'assistance qui couvre 125 pays.

L'industrie américaine et l'industrie européenne n'ont peut-être jamais été aussi loin ensemble. Deux énormes entreprises mettant en commun leur spécialisation dans les travaux publics, leurs moyens de production et de recherche, leurs ressources financières.

Fiat-Allis veut maintenant rendre la vie un peu plus dure à ses concurrents. En construisant de meilleures machines. En assurant un meilleur service. Et en apportant la preuve à ses clients qu'on peut être grand et ne pas oublier à qui on le doit.

Fiat-Allis a de l'ambition, beaucoup d'ambition. Mais derrière le nom Fiat-Allis, il y a plus que cela.

Nous n'avons pas que de l'ambition.

 **FIAT-ALLIS**

M. Chaban-Delmas propose que les régions et l'État concluent des « contrats d'expansion »

Bordeaux. — L'assemblée d'automne des assemblées régionales a été consacrée en Aquitaine à la discussion des orientations retenues par le conseil régional, dans la situation économique et sociale dans cette région.

Devant le conseil, où les absents étaient représentés par des délégués sur les bancs de l'opposition, — le préfet de région, M. Daniel Dousin, a dû s'expliquer, en réponse à des questions de députés socialistes et des radicaux de gauche. En effet, quelques jours auparavant, il n'avait pas hésité à affirmer : « L'Aquitaine ne connaît sonner pour certains entrepreneurs » : « Le nombre de ceux qui ont fermé leur porte en 1972 est troppe pas dangereusement, a-t-il dit. A ce jour, une centaine ont adressé des dossiers aux commissions régionales d'emploi. Les demandes d'emploi non satisfaites (vingt-quatre mille), si elles sont, certes, en augmentation, elles restent faibles par rapport aux femmes (60,2 %) et des femmes de moins de vingt-cinq ans (33 %). »

Pour l'instant, l'opinion prise au conseil régional est que le budget de faire porter l'effort de la région sur l'amélioration du réseau routier n'est pas remise en cause.

A côté des routes, l'accord le plus large s'est dégagé pour la poursuite de l'engagement du conseil régional dans le Sud-Verdon, à l'emboucheure de la Gironde. La région consacrera des crédits à l'acquisition de terrains, à la construction de logements, à des équipements par l'intermédiaire du Fonds régional. Naturellement, les élus des Pyrénées-Atlantiques, qui ont obtenu la reconnaissance prévue pour l'équipement du gisement de Lacq, continuent à s'interroger sur la crédibilité du Verdon.

Le conseil régional, conscient du lourd handicap de l'Aquitaine par rapport à la région de la Loire, le principe d'un emprunt de 48 300 000 francs réservé aux télécommunications.

Quelques thèmes, dont s'étaient la véritable rentrée sur la scène régionale, a obtenu un succès assez remarquable. Deux jours de débats ont permis d'élaborer quelque peu déçu en présentant un document, écrit à la première personne, sur les orientations du conseil régional d'Aquitaine. L'essentiel y est la suivante : maintenir à l'Aquitaine la résolu à lutter contre la dépopulation, au dépeuplement, à la dépopulation, il est urgent d'élaborer un programme de création d'emplois nouveaux (vingt-cinq mille à cinquante mille) susceptible de satisfaire la « montée des jeunes ». Quelques solutions sont proposées : passer d'un statut régional d'expansion avec l'Etat pour cinq ans, la durée du plan ; lancer une politique nouvelle de développement des zones d'emploi, des zones moyennes, pour fixer la population rurale ; encourager les activités agricoles, celles dont on peut tirer parti ; encourager l'industrialisation reste au premier plan des préoccupations.

Tout cela pose naturellement, pour la région d'Aquitaine, dont le renforcement des pouvoirs des régions n'est pas le moindre. L'ancien premier ministre, qui a présidé le conseil régional jusqu'en 1972, réclame le transfert des compétences de l'Etat et des moyens financiers vers les régions, ce que la réforme des finances locales.

JOEL AUBERT.

Tokyo à quatre heures de vol de Pékin

Deux ans jour pour jour après la normalisation des relations sino-japonaises, un DC-8 de la compagnie Japan Airlines a inauguré le dimanche 26 septembre, la ligne régulière Tokyo-Pékin-Tokyo. Les deux capitales sont ainsi à quatre heures de vol l'une de l'autre. De son côté, l'Administration des Aériens Civils du Japon (A.A.C.C.) — ainsi se nomme la compagnie chinoise — a ouvert, le même jour, le vol dans le sens Pékin-Tokyo avec un Boeing 707.

Le Japon est le premier pays de l'Extrême-Orient à établir des relations aériennes régulières avec la Chine. Le Japon devient le quatrième pays non communiste à entretenir une liaison aérienne avec la Chine.

Dans un éditorial, le *Quotidien du peuple* soulignait que l'ouverture de la ligne Pékin-Tokyo « marque un tournant décisif dans la relation sino-japonaise » et met fin à une « situation anormale ». « La Chine et le Japon sont des proches voisins, séparés par une mer, mais ils ont toujours eu un lien d'amitié », écrit l'organe du parti communiste chinois. « L'ouverture d'un service aérien entre la Chine et le Japon est un développement important dans la normalisation des relations », ajoute-t-il.

L'A.A.C.C. ouvrira, on le sait,

LA RESTAURATION DES QUARTIERS ANCIENS

Des déménagements inutiles

Bouchées doubles pour améliorer l'habitat ancien. En 1975, deux cent quarante mille logements (un lieu de cent vingt mille en 1974) seront ainsi modernisés grâce en particulier aux aides dispensées par l'Agence nationale pour l'amélioration de l'habitat (ANAH). Telles sont les précisions fournies par M. Jacques Barrot, secrétaire d'Etat au logement, à l'occasion du soixante-cinquième congrès de l'Union nationale de la propriété immobilière (UNPI), réuni à Nice du 26 au 28 septembre.

La politique en faveur de l'habitat social devient une priorité d'ordre national, n'ont pas hésité à affirmer les congressistes. On ne veut plus de tours et de grands ensembles hors d'échelle. On n'accepte plus de dévotionnalisme bilatéral qui conduisent à rassembler un quartier pour en construire un neuf. Il faut enfin, et surtout faire des économies. A cet égard la mise en valeur du patrimoine existant est une source non moins précieuse que les vastes opérations d'urbanisation nouvelle. Elle permet en outre de maintenir des habitants dans le quartier, évitant ainsi le long et coûteux déplacement jusqu'à leur lieu de travail.

Pour lancer cette nouvelle politique, M. Barrot souhaitait que l'ANAH puisse accorder des subventions aux propriétaires faibles afin de venir en aide aux propriétaires les plus modestes ; que l'interdiction d'actes entre les subrogations de l'« Cagnotte » et les sociétés des employeurs (dite 10 %) ou les prêts des sociétés de crédits immobiliers soit levée ; que les aides financières données aux propriétaires occupants, qui sont souvent des personnes âgées aux ressources faibles, puissent être augmentées. A ces réformes, M. Juchoux, président de l'U.N.P.I. (qui rassemble plus de deux cent mille adhérents), a demandé que l'on ajoute notamment une augmentation des salaires et une meilleure information.

Mais pour réussir la poli-

ti-
de M. Robert Galley, ministre de l'habitat, ancien député, en passant par la loi l'ensemble des droits de construire et de les « collecter » au-delà d'un certain seuil, à partir du 18 septembre, aura pour avantage d'assurer une plus grande équité entre propriétaires ; d'éviter les pressions des sociétés de crédit sur le propriétaire ; de favoriser la restauration du patrimoine existant.

La plupart des mesures en faveur de l'habitat ancien ont été adoptées par l'U.N.P.I. paraissent conformes aux récentes déclarations du président de la République sur « l'urbanisme nouveau ». Dans ce courant, peut-on espérer que les moyens financiers encore nécessaires pour mettre en œuvre ces réformes seront débloqués rapidement ?

ETIENNE MAILLET

Provence- Côte d'Azur

LE TRANSFERT DE LA PRÉFECTURE MENACE L'UNITÉ DU VAR, estiment les élus de Draguignan.

Draguignan. — « Draguignan chef-lieu de canton l'assurance du développement progressif du territoire, la mise en œuvre du transfert de la préfecture à Toulon, c'est la ruine économique de la partie du Var, une déchéance par la démolition d'un patrimoine, c'est la destruction de l'équilibre, de la vie du département, la déperdition d'un budget tiré à quarante mille exemplaires, distribués à Draguignan et dans toutes les villes et villages du Var ».

Depuis l'annonce faite le 25 septembre du transfert de la préfecture du Var à Toulon, la résistance s'organise sur tous les points : associations d'habitants, maires, élus, partis politiques de gauche, syndicats ouvriers, syndicats de commerçants et organisations de femmes. Mais pour résister coûte que coûte.

Le samedi 28 septembre, les commerçants ont baissé leurs drapeaux et ont fait sonner leur strépen d'alarme.

LE NOUVEAU DOSSIER DES HALLES

M. Robert Galley, ministre de l'équipement, doit remettre au président de la République, dans le courant de la semaine, le rapport qu'il a préparé sur le nouvel aménagement du carreau des Halles, après la décision prise le 6 août dernier par le président de la République de remplacer par un espace vert le centre de commerce international.

Une dizaine d'architectes ont été consultés par M. Michel Guy, secrétaire d'Etat à la culture. Trois projets sortent du rang : ceux de MM. Emile Aillaud, Claude Vasconi, auteur du forum souterrain, et Ricardo Bofill.

Les conclusions gouvernementales seront soumises par le préfet au Conseil de Paris lors de la session extraordinaire prévue dans la deuxième quinzaine d'octobre. Le chapitre le plus ardemment débattu sera celui du partage des dépenses nouvelles entre l'Etat et la Ville.

Voici l'état actuel de ce dossier, étant entendu que le Centre d'art contemporain du plateau Beaubourg est maintenu et doit être examiné à part.

Le zone d'aménagement concertée (ZAO) des Halles a été créée le 23 mars 1971 et son plan, conforme au programme défini par l'Etat, a été approuvé le 25 octobre 1970. Il a été approuvé par le préfet de Paris le 31 décembre 1971. Seule modification au programme initial : le projet d'abîm des vestiaires du stade de football n'a pas été finalement décidé de construire rue Drouot (9^e arr.) a été remplacé par celui d'un centre d'antiquaire et d'un centre d'expositions.

A l'actif, le projet prévoit de créer, dans les Halles, deux foyers ont été créés :

- A l'ouest, le centre de commerces international, déjà ouvert en 1977. Constaté par l'Etat, le projet prévoit de créer, dans les Halles, deux foyers ont été créés :
- A l'est, le forum souterrain.

Au-dessus de la gare centrale du métro express, qui se construit actuellement, un vaste ensemble de commerces et de loisirs de 50 000 mètres carrés. Le promoteur choisi en janvier 1973 est la Société d'Aménagement et de Commerce, tenue par la Banque de Suze et par le Crédit lyonnais. Son architecte, M. Claude Vasconi, a prévu d'ouvrir le forum à l'air libre au fond d'un vaste cratère, sorte de pyramide inversée, à 12 mètres au-dessus du niveau du sol, des boutiques, des restaurants, des salles de spectacle et des parcs de stationnement sont prévus, ainsi que des jardins étages, jusqu'à un niveau de 20 mètres.

Au centre : un jardin au-dessus d'un ensemble sportif.

L'aménagement de la zone D (2 200 mètres carrés en sous-sol) sera réalisé par l'Etat.

Plusieurs équipements sportifs et culturels étaient envisagés à la charge de la Ville de Paris : bibliothèque, discothèque, piscine olympique, ainsi que pour personnes âgées, etc.

sp. Après le centre, un club de 3,5 hectares avait été dessiné par le paysagiste anglais Russell Page. Mais, celui-ci a été abandonné car il coûtait 100 millions de francs.

- Autour de forum : un hôtel, des logements et le centre des antiquaires.

Au sud du forum, le long de la rue Berger, étaient prévus un hôtel de 400 chambres et un hôtel de 200 chambres, soit 10 000 m², baptisé « Tête Pont-Neuf », qui pourrait être un centre d'expositions.

A l'est, la construction d'un centre des antiquaires, nouveau forum antique, devait occuper 7 000 m² de plancher. Son architecte est M. Gérard Grandval.

Au nord-est du carreau, un ensemble de 120 logements, une école, un centre d'art et d'autre de ce qui fut la rue Rambuteau.

Après avoir réuni à l'Elysée le premier ministre, le ministre de l'équipement et le secrétaire d'Etat à la culture, M. Valéry Giscard d'Estaing décide de donner la priorité à la poursuite de la permis de construire du centre de commerce international annulé par le tribunal administratif pour un projet de transfert pour un emplacement de 15 hectares, le site de Champeaux, et de le remplacer par un espace vert.

En fait, M. Michel Guy est chargé de la réalisation d'un nouveau « parti » architectural pour l'ensemble du quadrilatre des Halles, c'est-à-dire le quadrilatre formé par les rues de la Vierge, Coucouillière, Rambuteau, Pierre-Lescot et Berger, soit environ 6 hectares. Ce qui implique aussi la destruction d'un commerce, la disparition du centre des antiquaires, date près de la moitié des logements prévus au nord de ce quadrilatre.

merciale prévus au-dessus du forum, et peut-être même des 7500 m² du premier sous-sol.

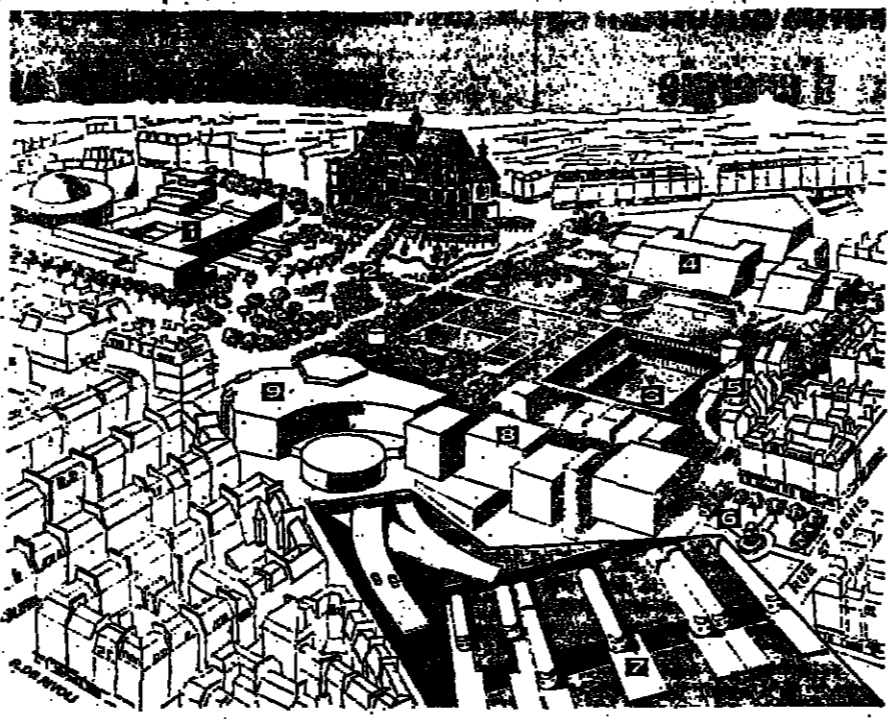
Le forum souterrain — et le cratère — sont en revanche maintenus ainsi que les nombreuses galeries souterraines d'un total de 15 mètres de diamètre. L'ensemble souterrain, que diverses constructions ajoutent à camoufler dans le projet initial. Notons que les galeries souterraines sont pas encore creusé et qu'on puisse planter des arbres en pleine terre est la zone centrale. Allons, nous sommes en train de s'abîmer au dalle, mais cela coûte beaucoup plus cher.

De son côté, M. Robert Galley, ministre de l'équipement, est chargé d'étudier une nouvelle situation de la zone commerciale du centre de commerce au pied de Saint-Eustache et de proposer des solutions aux problèmes d'habitat posés par la décision du 8 août.

l'Architecture. — M. Michel Guy a consulté plusieurs architectes, parmi lesquels M^{rs} Raulo Aillaud, Michel Ancelet, Marcel Boiffard, Gérard Grandval, Claude Vascani, architecte du forum, et deux paysagistes, M^{rs} Paulin et M^{rs} Fédor (russe) avait pour but de faire imaginer les hommes de l'art à la proposition suivante : « Imaginer une architecture aux mille ports qu'il soit essentiellement vert » ; Lobjéict était de designer un auteur unique jusqu'à l'édification d'une architecture diversifiée. Les caquasses des architectes ont été communiquées au conseil d'administration le 20 septembre 1964. M^{rs} Yves Milhoud, président du Conseil de Paris, et Christian de la Malène, rapporteur, ont visité la Ville, les ont vues à l'échelle.

Trois d'entre elles ont plus particulièrement retenu l'attention des responsables. Ce sont celles de M^{rs} Raulo Aillaud qui propose une suite de « lieux poétiques » ; de M^{rs} Claude Vascani qui a prolongé une rambarde d'escalier sur les terrasses et les jeux d'eau qu'il prévoit autour du cratère du forum. et de M^{rs} Ricardo Boiffard. L'architecte de Barcelone est l'auteur d'un ensemble de logements baptisé la « Feuille castrale » qui se situe sur un grand site vierge nouvelle de Cergy-Pontoise.

Pour donner une unité à cette immense place qu'est le chantier actuel, M^{rs} Aillaud a imaginé de l'entourer d'une colonnade formant une galerie couverte qui limiterait les passages et assurerait la transition avec le quartier : une sorte de Palais-Royal ouvert sur l'exté-



Ce dessin représente le projet d'aménagement du carreau des Halles tel qu'il était défini avant l'intervention du président de la République, le 6 août dernier.

rieur. Au centre, des places, des jardins et des fontaines. Sous les Halles, »

plantes, de petites échoppes (herbes, journaux, cafés). M. Borri a dit qu'il n'avait pas le temps de faire des immenses enveloppements purs être modifiés afin de les adapter à la place centrale en créant des arcades le long des rues.

Le projet de M. Borri aurait, dit-on, séduit le président de la République. Mais certains cherchent à tempérer cette rumeur, en disant que le Conseil de Paris ne s'oppose à son choix trop rapide.

Et maintenant ? Le rapport que doit remettre M. Galley servira de base à la décision que le conseil sera soumis aux élus lors de la session extraordinaire du 14 octobre. Les décisions qu'il prendra devront être conçues dans un nouveau plan d'aménagement.

Mais la question principale sera de savoir qui fera les frais des décisions. L'Etat est prêt à payer les prix de ses interventions brutales — même si elles sont bénéfiques —

2) *Le financement et l'utilisation du trou*. — Le ministre de l'équipement doit de son côté répondre à la double question : Comment « boucher » les deux trous, physique et financier ?

La décision de construire un central téléphonique sous le centre de commerce international serait... semble-t-il, maintenant. D'autre part, le programme

MICHELE CHAMPENOIS.

● LA PREMIERE PIERRE de

« L'Université de la Ville dans la zone d'extension de la gare, c'est-à-dire le tronçon du centre de commerce. Essentiellement pour des raisons financières, l'abandon de toute construction sur le carreau, envahi par les constructions de fortune, est prévu. Ce qui ne signifie pas pour autant que le centre des antiquaires, les logements et les magasins commerciaux, situés au-dessus du forum, seraient construits tels qu'ils étaient prévus, comme l'a indiqué M. Milhaud

Des déménagements

3) **La procédure.** — Outre que l'acte n'est pas fondé juridiquement, la décision du président de l'Assemblée n'est pas conforme aux procédures normales. Jusqu'à présent les choix de l'Elysée intervenaient sans aucune forme juridique et on n'a jamais été décidé. La susceptibilité des élus s'est d'abord exprimée au sein de la commission des affaires constitutionnelles, qui a refusé de reconnaître clairement revendiqué ses prérogatives que vendredi dernier par la bouche de son président, M. LUCAS-PAUL. L'Assemblée n'est ici, à l'Hotel de Ville, que vingt mille en 1874) seront appliqués aux aides dispensées l'émancipation de l'habitat (AN) pour le 1^{er} mai. L'Assemblée a tenu, à l'occasion du sixième nationale de la propriété immobilière du 25 au 28 septembre.

La politique en faveur de l'habitat ancien devient une question d'ordre national. Nous n'avons hésité à affirmer les congressistes. On ne peut pas de tous et de grands ensembles, mais de petits ensembles. L'Assemblée nationale a tenu, à l'occasion du sixième nationale de la propriété immobilière du 25 au 28 septembre.

LE COMMISSAIRE A LA RENOVATION RURALE DANS L'OUEST. — M. Jean-Marie Revest, administrateur civil ministériel, directeur régional, vient d'être nommé commissaire à la rénovation rurale pour la région de l'Ouest, en remplacement de M. L. Lemerle, actuellement préfet de l'Ardièche. La zone de rénovation rurale comprend la région de l'Ouest de Bretagne, le département de la Manche ainsi que plusieurs cantons de la Loire-

196 en 1917. M. Revett fut administrateur de la France d'outre-mer de 1946 à 1958. Inspecteur général de l'administration, il a occupé diverses fonctions territoriales et administratives en République malgache jusqu'en 1974.

LA MOSE EN LIGNE DE
CORVETTE — Le compagnon
régulier Air Alpes, qui de-
mettre en service l'avion à
réaction Corvette-100, construit
par l'Aérospatiale, Air Alpes
qui a déjà pris livraison de
deux appareils — deux autres
li seront livrés au début de
l'année prochaine. Les
autres seront coulés
sur la ligne Paris-Chambéry et
pour le compte d'Air France,
sur la ligne Lyon-Bruxelles.
D'autres vols seront prochainement
exploités avec une Cor-
vette : à partir du 1^{er} novembre,
Lyon-Dusseldorf et subse-
quemment, Marseille-Milan et
Marseille-Barcelone.

de agence et un parti-
cipant, qui a obtenu, à l'ide
10 % ou les prêts des sociétés
de crédits immobiliers
soit l'erte ; que les aides
financières données aux pro-
priétaires occupants, qui sont
souvent des personnes âgées
des ressources faibles, plus
dire augmenté de ces
réformes. M. Jules Rama-
nou, président de l'U.N.P.I.
(qui rassemble plus de deux
cent mille adhérents), a de-
mandé que l'on ajoute nota-
ment une simplification
des dossiers et une meilleure
information.

Mais, pour réussir, la poli-

LA VIE ÉCONOMIQUE

LA DÉCOMPOSITION DU SYSTÈME MONÉTAIRE

III. — Une tragique erreur

Par PAUL FABRA

Malgré les troubles profonds qui affectent le système bancaire et celui des paiements internationaux — qui ne sont pas sans rappeler les événements de 1929-1930. — les gouvernements ne songent qu'à des expédients, tel le « recyclage » des capitaux, pour juguler la crise (« Le Monde », des 28 et 29-30 septembre).

On peut penser que le « recyclage » des capitaux par le marché approche de ses limites, et cela pour des raisons techniques. Le moment semble arrivé où les « euro-banques » ne pourront plus accepter de voir leurs dépôts à court terme croître encore, car la prudence — incarnée dans les règles non écrites de la profession — leur commande de respecter un certain « ratio » entre le montant de leurs engagements et celui de leurs fonds propres. Cela pour la colonne de leur bilan. Du côté de l'actif, elles ne peuvent pas non plus concentrer un volume trop grand de leurs crédits sur quelques débiteurs. C'est ainsi que le principe de la division des risques les amène à boudier les émissions italiennes.

Les premières conclusions qu'a tirées le marché du prêt de la Bundesbank à la Banque d'Italie illustrent à cet égard la précarité de la situation actuelle. « Puisque les Italiens en sont réduits à donner leur or aux Allemands, où est notre garantie ? » ont pensé les grandes banques suisses, qui ont commencé à retirer leurs dépôts en euro-dollars placés auprès des banques de Rome et de Milan. Ce que l'Italie a obtenu d'une main, l'Italie pourrait le perdre de l'autre.

C'est justement parce que le « recyclage » par le marché risque de devenir de plus en plus difficile qu'à Washington les pays déficiataires membres du Fonds plaident vigoureusement en faveur d'une augmentation des disponibilités du F.M.I. (par accroissement des quotas), espérant ainsi attirer dans le circuit officiel une partie des fonds arabes, iraniens ou vénézuéliens. Ainsi seraient-ils sources d'autant les facilités d'emprunts auprès de cette institution.

Mais le système monétaire international n'est qu'une superstructure coiffant l'ensemble des régimes monétaires nationaux et, quelles que soient les réformes dont il pourrait faire l'objet, ce système se désintègre à nouveau si rien n'est fait pour réviser, à l'intérieur de chaque pays, les mécanismes de financement de la vie économique. Cela impliquerait notamment une profonde révision du crédit bancaire, une des sources majeures d'inflation étant la « transformation » sur une grande échelle de capitaux à court terme en prêts à long terme pour financer les investissements.

L'inflation présente favorise le gaspillage des ressources naturelles, les aléas que le développement des activités qui caractérisent la « société de consommation ».

PIN

COMPTABILITE DE GESTION



- Supprime les reports
- Donne la position des comptes en quelques minutes
- Permet une situation permanente de l'entreprise
- Facilite la gestion de l'entreprise.

OBBO LA COMPTABILITE ADAPTEE AUX EXIGENCES DE LA GESTION MODERNE

Je désire une documentation complète sur la comptabilité OBBO

N.° de l'entreprise : _____ Fonction : _____

Société : _____

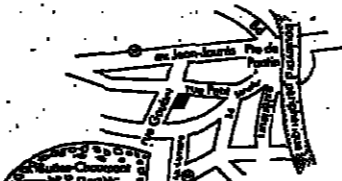
Adresse : _____

Tél. : _____

LM 104

Pour 420 f. le m² dans Paris:

Enfin des bureaux à louer qui ne sont pas à moitié finis !



Trop de bureaux à louer ne sont en fait que des dalles de béton avec des ascenseurs au milieu : tout reste à installer avant de pouvoir y travailler. Les travaux peuvent coûter jusqu'à 100% de location. Evolution, c'est différent. C'est déjà aménagé et livrable immédiatement. Arrivez quand vous voulez, il ne manque plus que vos meubles.

Les niveaux sont divisibles par lots à partir de 80 m² jusqu'à 900 m². Climatisation, Restaurant, inter-entreprises, Parking de 160 places. Deux stations de métro (Danube et Duroc), 3 lignes d'autobus. Le périphérique vers les autoroutes A1 et A3.

Téléphonez à UMF 5222.100

Evolution : vous avez tout, et vous êtes dans Paris.

UMF 5222.100



BANCO DE BILBAO La Banque espagnole de plus grande expérience dans le domaine international.

Chiffres significatifs de l'exercice 1973.

	1972	1973	Augmentation	%
Fonds propres, après répartition des bénéfices (millions de pesetas)	13.284,5	17.180,5	3.896,0	29,33
Dépôts de clients (millions de pesetas)	176.536,6	219.686,5	43.149,9	24,44
Crédits financés (millions de pesetas)	139.524,9	184.710,5	45.185,6	32,39
Portefeuille-Titres (millions de pesetas)	46.328,6	48.024,4	1.695,8	3,66
Bénéfice net (millions de pesetas)	2.196,6	3.018,5	821,9	37,41
Bénéfice à répartir (millions de pesetas)	1.586,4	2.085,5	519,1	33,14
Dividende net par action (pesetas) (Maximum autorisé par la Loi)	61,112	53,778	—	—
Nombre de guichets permanents	467	512	45	9,63
Nombre d'actionnaires	48.731	63.936	15.205	31,20



BANCO DE BILBAO

RELATIONS FINANCIERES INTERNATIONALES
Banco de Bilbao
Alcalá, 16 - Madrid-14 - Espagne
Tél. 232.86.07
Telex: 23381 BB RFI

SERVICE ETRANGER
Banco de Bilbao
Alcalá, 16 - Madrid-14 - Espagne
Tél. 232.16.10 / 221.11.57 / 232.87.00
Telex: 27616 BB ARB
27335 BB SEX - 22002 BB SEX

AUTRES SUCURSALES ET AGENCES EN FRANCE
"Paris-Etoile", "Paris-Pyramides",
"Paris-Rue de la Pompe",
"Paris-Boulevard Malesherbes" et
Rungis, Bayonne, Hendaye, Lyon,
Perpignan (2) et Le Perthuis.

BUREAU PRINCIPAL A PARIS
29, Avenue de l'Opéra, 75021 PARIS Cedex 01
Tél. 073 34 41 - Telex: 23893 BANCOBAO PARIS
23871 BB PARIS - 67444 BB PARIS

avec les trans-europ-express

PARIS-**BRUXELLES**

en 2 h 20

DE CENTRE A CENTRE

au 29 septembre 1974

6 TEE

dans chaque sens dont **2 nouveaux**

"MEMLING" et "RUBENS"

MEMLING RUBENS	RUBENS MEMLING
6.45	18.45
9.05	21.05
PARIS NORD	9.05
BRUXELLES MIDI	6.42
	18.40

* sauf samedis, dimanches et fêtes.

renseignements: gares, bureaux de tourisme SNCF et agences de voyages

SNCF

1974 150

LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

AFFAIRES
Banque israélienne
confiance des milliardaires
à un difficile

DANS LES VOSGES Les six cent trente salariés d'une fabrique de meubles veulent sauver leur entreprise

De notre correspondant

Nancy. — Depuis plusieurs semaines, les six cent trente salariés de la société Manuset, à Châtenois, Vosges (syndiqués à 85 % à la C.F.O.T.), tentent de sauver leur entreprise. Ils multiplient les démarches auprès des élus, des ministères et des préfectures pour maintenir l'activité de cette fabrique de meubles de cuisine.

Une requête en suspension provisoire de paiement avait été acceptée, le 30 juillet, par le tribunal de commerce de Nancy, qui gèle les créances et exige un plan de redressement pour apurer le passif de près de 10 millions de francs. La P.D.G. de l'entreprise a été relevée de ses fonctions. M. Chassagnon, déjà directeur de Titan-Coder, devient celui de Manuset.

Les syndicats font d'énormes découvertes, et M. Pierre Montebello, le jeune délégué C.F.O.T., en a révisé une partie à la presse, la semaine dernière. « Les documents trouvés dans les bureaux directs, pratiquement abandonnés, dit-il, montrent que l'entreprise est viable. Mais on a abusé des biens sociaux. Les deux principaux actionnaires se prêtent des sommes importantes à un taux très confortable lorsque l'entreprise était bénéficiaire. Sans compter les notes de frais mirobolantes, les voitures achetées par la société et les papiers astronomiques. Nous consacrons l'essentiel des documents en réserve et les dévoilerons si on ne trouve pas une solution. Ce sera explosif. Nous ne voulons pas être continuellement les seuls à trembler. »

A présent, le personnel de Manuset attend la réponse d'une société aluminifère suédoise. Vendredi 27 septembre, il a paralysé Châtenois durant une heure.

CLAUDE LEVY.

CONFLITS ET REVENDICATIONS

Dans les Bouches-du-Rhône

CENT VINGT TRAVAILLEURS OCCUPENT L'USINE METALINOX POUR L'OPPOSER A SA FERMETURE

(De nos correspondants)

Marseille. — L'usine du Canet de Metalinox est occupée depuis le 27 septembre au soir par son personnel, la fermeture ayant été annoncée par la direction. Pour empêcher le licenciement des cent vingt salariés, l'intersyndicale C.G.T.-C.F.O.T. organise des manifestations sur la voie publique qui commenceront ce lundi matin à Marseille. Le comité d'entreprise doit se réunir le 1^{er} octobre.

Créé en 1968, sous forme d'une association à égalité de participation entre Loxay-Babcock et Atlantique Loxay-Babcock (montage de réservoirs de pétrole et entretien de raffineries) avait pris en gérance, à compter du 1^{er} janvier 1974, une autre société de chaudronnerie industrielle, à Marseille, Metalinox. Celle-ci avait été absorbée en 1969 par Babcock-Atlantique et appartenait d'ailleurs au groupe Fives-Cail-Babcock. Le rapprochement entre Loxay-Babcock et Metalinox (quatre cent cinquante salariés au total) était dicté par des raisons de complémentarité d'activités. Mais il allait devenir l'union de l'aveugle et du paralysique.

En perdant ses commandes pour l'industrie nucléaire à mesure de l'achèvement des unités atomiques d'une nouvelle répartition des marchés, Metalinox avait connu dès 1968 un déséquilibre chronique. Après une période de développement rapide, Loxay-Babcock, de son côté, avait enregistré un important déficit avec l'exercice 1973 (3,5 millions de francs, soit plus de 10 % du chiffre d'affaires annuel). La crise de l'énergie et ses séquelles économiques ne pouvaient que rendre plus difficiles les conditions d'exploitation des deux établissements, malgré la reconversion réussie de Metalinox dans la fabrication de silos métalliques pour l'industrie chimique.

LES HUIT CENT QUARANTE ET UN EMPLOYÉS DES ÉTABLISSEMENTS TITAN-CODER de Marbeuge (Nord) ont reçu ce lundi 30 septembre leur lettre de licenciement. Dans l'usine, toujours occupée par roulement, les ouvriers sont ravitaillés régulièrement en sandwiches et boissons offertes par les commerçants de la ville.

LA SUÈDE serait disposée à adhérer au groupe des Douze. — M. Kjell Olof Feldt, ministre suédois du commerce, a déclaré, dans une interview, que son pays pourrait participer au nouveau système international de distribution des produits pétroliers.

LE TAUX D'INTÉRÊT DES EURODEVISES

	Dollars	Deutsche marks	Francs suisses
1 mois	11 1/2	11 1/2	11 1/2
3 mois	11 1/2	11 1/2	11 1/2
6 mois	11 1/2	11 1/2	11 1/2



vous présente grandeur réelle
votre
Restaurant d'entreprise



un avantage pour le salarié
• contribution patronale sur le chèque-déjeuner,
• exonération de l'impôt sur le revenu sur cette contribution,
• libre choix du restaurant (+ de 30 000 en France).
une économie pour l'entreprise
• exonération des charges sociales et fiscales,
• surface récupérée.

CCR
le service le plus complet
• le plus rapide,
• le moins coûteux.
des références exceptionnelles
• des milliers d'entreprises, privées, publiques, semi-publiques dans toute la France.

A dater du 1^{er} janvier 1975, relèvement de la contribution de l'employeur au paiement des chèques-déjeuner (ou "titres-restaurant")

93, rue Lauriston,
B.P. 340.16
75767 Paris Cedex 16

CHEQUE DE JEUNER
Tél. 727.49.53 +

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

NAPHTACHIMIE

Pour répondre au développement du marché, Naphchimie vient de décider la construction d'un nouvel atelier de polypropylène de 50.000 tonnes/an, portant ainsi à 180.000 tonnes/an la capacité totale de ses ateliers de polyoléfine à Lavéra.

Le démarrage est prévu pour la mi 1975. Naphchimie est filiale commune de Rhodan-Poulenc (57,20 %) du groupe Rhône-Poulenc et de la Société Française des Pétroles SP (42,80 %).

Le chiffre d'affaires du premier semestre 1974 accuse une augmentation de 8 % sur celui des six premiers mois de 1973. Cette progression est due aux activités des divisions aéronautiques et industrielles, ainsi qu'à l'augmentation de poids lourds, les ventes d'équipements automobiles traditionnels enregistrant une baisse.

Cette baisse de l'activité conjuguée avec la hausse considérable des matières premières et celle des salaires et des frais financiers, ont entraîné une majoration importante des coûts de production qui n'a pu être répercutée immédiatement et intégralement dans les prix de vente.

Ainsi, les comptes du premier semestre 1974 accusent une perte de 10 338 000 F après constitution d'amortissements et de provisions pour 11 387 000 F.

L'évolution des prix de vente intervenus au cours du troisième trimestre permet une première amélioration des conditions d'exploitation. Néanmoins, le déficit de l'exercice sera important.

La société poursuit ses efforts pour améliorer ses conditions d'exploitation par une action notamment sur ses structures et sur la rotation des stocks.

Pour assurer le financement d'une part, des investissements indispensables, et d'autre part, de l'accroissement du fonds de roulement provoqué par l'inflation, la société va...

procéder à une augmentation de capital par la création de 213 224 actions nouvelles émises à 75 F, qui débiteront au cours du mois d'octobre.

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

Obligations Caisse nationale de l'énergie 4 1/2 % juin 1972 (Regroupement Moyenne-Développement)

L'intérêt annuel sur ces obligations pour la période du 15 avril 1974 au 14 avril 1975, sera payable, à partir du 15 octobre 1974, contre détachement du coupon numéro 2, à raison de :

1.000 F net pour les obligations de 100 F (avoir fiscal : 0,48 F, montant global : 4,48 F).
500 F net pour les obligations de 50 F (avoir fiscal : 0,24 F, montant global : 2,24 F).
250 F net pour les obligations de 25 F (avoir fiscal : 0,12 F, montant global : 1,12 F).

Le paiement des coupons et le remboursement des titres sont effectués sans frais aux caisses des comptables directs du Trésor (trésoreries générales, recettes des finances et perceptions), à la Caisse nationale de l'énergie, à Paris, 17, rue Caumartin, ainsi qu'aux guichets de la Banque de France et des établissements bancaires habituels.

JAEGER

Le chiffre d'affaires du premier semestre 1974 accuse une augmentation de 8 % sur celui des six premiers mois de 1973. Cette progression est due aux activités des divisions aéronautiques et industrielles, ainsi qu'à l'augmentation de poids lourds, les ventes d'équipements automobiles traditionnels enregistrant une baisse.

Cette baisse de l'activité conjuguée avec la hausse considérable des matières premières et celle des salaires et des frais financiers, ont entraîné une majoration importante des coûts de production qui n'a pu être répercutée immédiatement et intégralement dans les prix de vente.

Ainsi, les comptes du premier semestre 1974 accusent une perte de 10 338 000 F après constitution d'amortissements et de provisions pour 11 387 000 F.

L'évolution des prix de vente intervenus au cours du troisième trimestre permet une première amélioration des conditions d'exploitation. Néanmoins, le déficit de l'exercice sera important.

La société poursuit ses efforts pour améliorer ses conditions d'exploitation par une action notamment sur ses structures et sur la rotation des stocks.

Pour assurer le financement d'une part, des investissements indispensables, et d'autre part, de l'accroissement du fonds de roulement provoqué par l'inflation, la société va...

FORMATION CONTINUE DES CADRES

L'ÉCOLE NOUVELLE D'ORGANISATION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE
ÉTABLISSEMENT PRIVÉ D'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET SUPÉRIEUR

organise (depuis 1937) des stages de formation continue
- Expertise comptable (section reconnue par l'état).
- Ecole Supérieure des Transports.
- Formation des chefs de personnel.
- Formation à la gestion dans l'entreprise.

Le financement de ces actions est déductible de la participation de l'employeur au financement de la Formation professionnelle continue
1% pour 1974 Loi du 16 juillet 1971
Demandez notre documentation n° 435 à

ENOES
62, RUE DE MIROMESNIL 75008 PARIS Tél. 522-15-07 et 28-76

Paris 8^e, au cœur du Paris des affaires,

48, rue de Miromesnil (métro "Miromesnil" à 50 m)

il reste encore 700 m² de bureaux neufs à louer.

* divisibles à partir de 100 m².
HERRING DAW 63, rue Pierre Charton • 75008 PARIS • tél.: 256.11.10

